

Efes Varlık Yönetim A.Ş.

FAALİYET  
RAPORU | 2020



**Building a better  
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A. Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27 K: 2-3-4  
34485 Sarıyer/İstanbul TÜRKİYE

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

### **Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi Genel Kuruluna**

#### **1) Görüş**

Efes Varlık Yönetimi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer tam set finansal tablolar ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 19 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### **4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

#### **c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:**

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



**Building a better  
working world**

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatih Polat, SMMM  
Sorumlu Denetçi

22 Mart 2021  
İstanbul, Türkiye

**EFES VARLIK YÖNETİM A.Ş.**  
**31/12/2020**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **Efes Varlık Yönetim A.Ş. Genel Bilgiler**

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin işbu faaliyet raporu 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır.

Şirketin ticari unvanı : Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi  
Ticaret Sicil No : 764655  
Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü  
Vergi Dairesi : Kozyatağı V.D.  
Vergi Sicil No : 325 054 6172  
Şirket Merkez Adresi : İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Cad. Kar Plaza No:47 Kat:4-5 Ataşehir – İstanbul  
Personel Sayısı : 139

Şirketin iletişim bilgileri  
Telefon : +90 (0) 216 538 41 00  
Fax : +90 (0) 216 999 42 90  
E-Posta : [info@efesvarlik.com.tr](mailto:info@efesvarlik.com.tr)  
İnternet Sitesi : [www.efesvarlik.com.tr](http://www.efesvarlik.com.tr)

## **Faaliyet Konumuz**

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin ana sözleşmesinde faaliyet konusu;

- ✓ Mevduat bankaları, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın almak, satmak,
- ✓ Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil etmek, varlıkları nakde çevirmek veya bunları yeniden yapılandırmak ve satmak,
- ✓ Mevduat bankalarının, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılmasında veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık yapmak ve bu işlerde aracılık hizmeti vermek,
- ✓ Ana faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, sermaye piyasası mevzuatı dahilinde gerekli izinleri almak kaydıyla faaliyette bulunmak ve menkul kıymet ihraç etmek,
- ✓ Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapmak,
- ✓ Şirketlere, kurumsal ve finansal yapılanma alanlarında danışmanlık hizmeti vermek olarak yer almaktadır.

### **Sermaye Yapımız:**

Efes Varlık Yönetim A.Ş. güçlü ortaklık yapısı ile sektörün öncü şirketi olma yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 70.000.000 TL olup, ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. Ödenmiş sermaye beheri, 1 TL (tam) nominal değerde 70.000.000 adet hisseye ayrılmıştır. 70.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış toplam nominal sermayenin 200.000 TL'lik kısmına tekabül eden 200.000 adet hissesi (A) Grubu, 69.800.000 TL'lik kısmına tekabül eden 69.800.000 adet hissesi (B) grubu nama yazılı hisseye ayrılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla pay sahiplerimiz ve Şirketimizin sermayesindeki payların dağılımları aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Hisse Oranı	Hisse Tutarı
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	%85	59.600.000-TL
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	%8,6	6.000.000-TL
İş Finansal Kiralama A.Ş.	%2,9	2.000.000-TL
İş Faktoring A.Ş.	%2,9	2.000.000-TL
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	%0,6	400.000-TL

Şirkette nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ait açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Şirketimiz ortaklarından İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şirketimizin %85 hissesine sahiptir.

Ad Soyad / Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Pay Tutarları	Pay Oranları (%)	Ödenmiş Paylar
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	A	200.000	<%1	200.000
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	59.400.000	%85	59.400.000

### **Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim:**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'na göre şirketle muamele yapma yasağı ve rekabet yasağından muaf tutulmaları için Genel Kurul'dan izin alınması gereklidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri bir yıldır. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri, yeniden Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilebilirler. Genel Kurul, gündemde Yönetim Kurulu Üyelerinin azline ilişkin bir maddenin bulunması veya gündemde bu yönde bir madde olmasa dahi haklı bir sebebin varlığı halinde, Yönetim Kurulu Üyeleri'ni her zaman değiştirebilir. Vefat veya istifa eden veya Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, üyelik sıfatı kalkan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Yönetim Kurulu'nca uygun görülecek kişiler seçilir. Bu üyeler, Genel Kurul'un ilk toplantısına kadar görev yaparlar. Genel Kurul tarafından kabul edilirse, kendilerinden önceki üyelerin görev sürelerini tamamlarlar. 31/12/2020 tarihi itibarı ile şirketimizde görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Sektör İş Tecrübesi
Rıza İhsan Kutlusoy	Yönetim Kurulu Başkanı	03 Haziran 2016	Lisans	33 Yıl
Gürler Özkök	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17 Ağustos 2018	Yüksek Lisans	26 Yıl
İbrahim Murat Haznedar	Yönetim Kurulu Üyesi	23 Mart 2020	Lisans	23 Yıl
Buğra Avcı	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Ekim 2019	Lisans	22 Yıl
Engin Çakıcı	Yönetim Kurulu Üyesi	23 Mart 2020	Lisans	23 Yıl
Volkan Kublay	Yönetim Kurulu Üyesi	19 Eylül 2012	Lisans	21 Yıl
Fatih Mehmet Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	17 Ağustos 2018	Lisans	23 Yıl

- **Yönetim Kurulu Üyelerinin 31.12.2020 itibarıyla mevcut görev ve pozisyonları:**

Ad Soyad	Şirket	Görevi
Rıza İhsan Kutlusoy	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Genel Müdür
Gürler Özkök	T. İş Bankası A.Ş.	Maslak Kurumsal Şube Müdürü
İbrahim Murat Haznedar	T. İş Bankası A.Ş.	Hukuk Müşaviri
Buğra Avcı	T. İş Bankası A.Ş.	Gebze Kurumsal Şube Müdürü
Engin Çakıcı	T. İş Bankası A.Ş.	Kredi Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü
Volkan Kublay	T. İş Bankası A.Ş.	İştirakler Bölümü Birim Müdürü
Fatih Mehmet Yılmaz	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Mali Direktör

- **Üst Yönetim:**

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Recep Oram	Genel Müdür	3 Ekim 2016	Lisans	33 Yıl
Fevziye Poyraz*	Genel Müdür Yardımcısı	26 Temmuz 2013	Lisans	26 Yıl
F.Rüştü Avcı	Direktör	15 Mayıs 2017	Lisans	24 Yıl
Yalçın Pekdemir	Direktör	07 Mayıs 2018	Lisans	26 Yıl

\*Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Sn. Fevziye Poyraz meslek hayatına 1994 yılında avukat olarak başlamıştır.

- **Yönetim Organ Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:**

2020 yılı içerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime ödenen ücret, ikramiye ve sair haklara ilişkin tutarlara aşağıda yer verilmiştir.

- **Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali haklar:**

31 Aralık 2020 (BİN TL)	31 Aralık 2019 (BİN TL)
441	403

- **Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

31 Aralık 2020 (BİN TL)	31 Aralık 2019 (BİN TL)
2.974	2.141

Üst düzey yöneticiler, bordro esasına tabi olup, yılda bir kez jestiyon primi almaktadırlar.

## **Kurumsal Yönetim İlkeleri:**

Kurumsal ve Etik İlke ve Değerlere ana hatları ile iş sözleşmelerinde yer verilmiş olup, personel yönetmeliğinde de bu ilke ve değerlere yer verilmiştir. Aynı zamanda, yöneticiler tarafından, bağlı çalışanlara gereken bilgi aktarımı yapılmıştır.

Bağlı bulunulan ana grubun kurumsal yönetim ve ilke uygulamalarına iş akitlerinde ve personel yönetmeliğinde yer verilmiştir. Personel yönetmeliği kurumsal yönetim ilke ve uygulamaları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

## **Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

- **Organizasyon Yapımız**

Organizasyon yapısı, tahsilat odaklı şekillenmiştir. İnsan kaynakları politikaları üst yönetim nezaretinde İnsan Kaynakları Birimi tarafından yürütülmektedir. Uygulamalar, personel yönetmeliğine dayandırılmaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 139'dur.

- **Şirketin Ar-Ge Çalışmaları ve Gerçekleştirilen Yatırımlar**

Şirketimiz, tüm ürün ve hizmetlerin uçtan uca süreçlerini gözden geçirilmesi suretiyle etkin ve verimlilik esasına göre bir teknolojik altyapı oluşturmayı ve mevcut kaynaklardan en azami verim elde etmeyi amaçlamıştır. Bilginin işlenmesi ve tahsilata yönelik kullanılmasına dair teknolojik altyapı geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

- **İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri:**

İç Kontrol Sistemi, Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin tüm faaliyetlerinin, yönetim stratejisi ve politikalarına ve bu çerçevede belirlenen yöntem, uygulama talimatları ve limitlere uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde Kanun, mevzuat, şirket içi politika ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanmasını, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla Şirkette uygulanan organizasyon planı ile bunlara ilişkin tüm esas ve usullerin yönetim kademelerince yürütülmesini sağlamak amacıyla, iç kontrol birimi tarafından yerine getirilen, bir sistem içinde izlemeyi, bağımsız değerlendirmeyi, yönetim kademelerine eşanlı rapor etmeyi içeren finansal, operasyonel ve diğer kontrol sistemlerinin tümünü ifade eder.

Yönetmelik çerçevesinde Şirket iç kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla kurulan Şirket İç Denetim Birimi doğrudan Şirket Yönetim Kuruluna karşı sorumlu olarak çalışır. Yönetim Kurulu İç Denetim Birimine ilişkin yetkilerini, Denetim Komitesine devredebilir.

İç kontrol faaliyetleri, Yönetmelik'te tanımlanmış temel kontrol noktaları çerçevesinde yoğunlaşır ve Şirket için operasyonel ve/veya hukuki risk arz eden konularda risk azaltıcı tedbirlerin alınmasına temel teşkil eder.



- **Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yapılan Harcamalar:**

Faaliyet yılı içerisinde Şirketimizce bağış yapılmamıştır.

- **Belirtilmesi Gereken Diğer Hususlar:**

- ✓ Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki/iştirakleri bulunmamaktadır,
- ✓ Genel Kurul kararlarının yerine getirilememe durumu oluşmamıştır,
- ✓ Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava/davalar bulunmamaktadır,
- ✓ Şirketin, hakim Şirketle, hakim Őirkete bağlı bir Şirketle, hakim Şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir Şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler bulunmamaktadır.
- ✓ Geçmiş faaliyet yılında hakim Şirketin ya da ona bağlı bir Şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır,
- ✓ Şirketimizin kendi iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

- **31.12.2020 Yılı Faaliyetleri:**

Şirketimiz 2020 yılında da bilgi işlem ve sistem altyapısı yatırımlarına devam etmiştir. Bu kapsamda muhasebe uygulaması ve ana tahsilat uygulamasında değişikliğe gidilmiştir. Teknoloji ve verimlilik esasına dayalı yatırımlara bağlı olarak tahsilat performansının artırılması hedeflenmektedir. Şirketin bilgi işlem alt yapısının yanı sıra sistem ve veri güvenliğine ilişkin yatırımları devam etmektedir. Sistem ve veri güvenliğine ilişkin standartların yükseltildiği Şirkette yeni teknolojilerin Şirket içinde uygulamaya alınma faaliyetleri ve ar-ge çalışmaları artarak devam etmektedir. Bu veri güvenliğini bir st seviyeye taşıyan ve KVKK ile de uyumluluk sağlamak üzere Şirket envanterine katmış olduğumuz Veri Sızdırma nleme (DLP) uygulaması yükseltilerek OCR özelliği de kazandırılmış, bu sayede resim ve/veya resim içerikli pdf dokümanlarında yer alan TCKN bilgisinin de fark edilebilir olması sağlanmıştır. Şirket dışından yapılan vpn bağlantılarının güvenlik seviyesini arttırmak için “ok faktörlü kimlik doğrulama – 2FA” uygulaması, tüm çalışanları kapsayacak Şekilde genişletilerek devreye alınmıştır.

Şirketin ve çalışanlarının daha etkin ve efektif çalışmasına yönelik faaliyetler de sürekli olarak artarak devam etmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilen donanım parkı modernizasyonu faaliyetlerine devam edilmiş, bunun yanısıra Şirket yazışmalarını merkezi olarak yöneterek bilgi sürekliliğini ve takibini teminen e-posta arşivleme uygulaması satın alımı gerçekleşmiştir.

Covid-19 pandemisi nedeni ile tüm dünya ve ülkemiz ekonomisinde etkisinin hissedildiği 2020 yılında öncelikli olarak Şirket alışanlarının pandemi sürecinden etkilenmemesini teminen gerekli tedbirler alınmıştır. Bu doğrultuda sistem güvenliği temeline dayalı uzaktan çalışma imkanlarına ilave olarak ofis çalışma alanlarının genişletilmesi sureti ile Şirket alışanlarının süreçten olumsuz etkilenmesinin önüne geçilmiştir.

Ayrıca yaşanan bu ekonomik görünüm ve covid-19 pandemisinin olumsuz etkilerinin müşterilerimize hissettirilmemesi için her türlü taksitlendirme ve geri ödeme öteleme talepleri olumlu karşılanmış, bu kapsamda müşterilerimizin yaşamış oldukları olumsuzlukların önüne geçilmeye çalışılmıştır. Ayrıca Şirketin geçmiş yıllarda yatırımlarda bulunduğu ticari portföy tahsilat performansı da bu dönemde ciddi bir ivme kazanmıştır.

Şirketin karlılığının ve verimliliğinin artırılması amacı ile düzenlenen kampanya faaliyetlerine yönelik olarak alternatif iletişim kanalları ve bunlara bağlı farklı uygulama teknolojileri devreye alınmıştır. Yine aynı amaç doğrultusunda, borçlu tahsilat ve hukuki süreçlerinin entegre olarak çalışabilmesini sağlayacak yönde iyileştirme ve hızlandırma faaliyetleri kapsamında yeni bir tahsilat uygulaması ve muhasebe uygulaması alımı gerçekleştirilerek kullanımına başlanmıştır. Bu sayede daha etkin, takip edilebilir ve raporlanabilir yapılara geçilmiş, ayrıca şirketin hem kurumsal hem mevzuatsal uyumluluk seviyesi artırılmıştır.

- **Finansal Durum Analizi**

Finansal tablolarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe **Bin Türk Lirası** olarak ifade edilmiştir. Bölümlere göre raporlamayı gerektirecek herhangi bir farklı faaliyet alanı ve farklı coğrafi bölge bulunmamaktadır. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (ERNST&YOUNG) tarafından denetlenmiş yıl sonu mali tablo bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimizin faaliyetleri açısından önem arz eden riskler kredi, likidite ve operasyonel risklerdir. Şirketimizce faiz, vade ve kur riski alınmaması temel politikasından vazgeçilmemiş, açık pozisyon riski taşınmamıştır.

Şirketimizin 2020 yılında 223.188 -TL aktif büyüklüğü, 42.663 TL özkaynak büyüklüğüne ulaşmış olup 2020 ticari karı 10.254 TL'dir.

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden			Yeniden Düzenlenmiş		
	Geçmiş			(Bağımsız Denetimden		
	Cari Dönem			Geçmiş)		
	31 Aralık 2020			Önceki Dönem		
	31 Aralık 2019 (*)					
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>14.219</b>	<b>-</b>	<b>14.219</b>	<b>2.184</b>	<b>-</b>	<b>2.184</b>
<b>I. Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>14.219</b>	<b>-</b>	<b>14.219</b>	<b>2.184</b>	<b>-</b>	<b>2.184</b>
1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1	-	1	3	-	3
1.1.1 Bankalar	14.279	-	14.279	2.184	-	2.184
1.1.2 Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
1.1.3 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	61	-	61	3	-	3
1.1.4 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan						
Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
1.3 Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
1.4 İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	197.892	-	197.892	210.016	-	210.016
<b>II. Krediler</b>	<b>222.304</b>	<b>-</b>	<b>222.304</b>	<b>224.152</b>	<b>-</b>	<b>224.152</b>
2.1 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
2.2 Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
2.3 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
2.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	24.412	-	24.412	14.136	-	14.136
<b>SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>6.709</b>	<b>-</b>	<b>6.709</b>	<b>11.321</b>	<b>-</b>	<b>11.321</b>
<b>III. Satış Amaçlı</b>	<b>6.709</b>	<b>-</b>	<b>6.709</b>	<b>11.321</b>	<b>-</b>	<b>11.321</b>
3.1 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
3.2 <b>ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IV. İştirakler (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1 Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
4.3 <b>MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>1.369</b>	<b>-</b>	<b>1.369</b>	<b>1.255</b>	<b>-</b>	<b>1.255</b>
4.3.1 <b>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>1.514</b>	<b>-</b>	<b>1.514</b>	<b>136</b>	<b>-</b>	<b>136</b>
4.3.2 Şerefiye	-	-	-	-	-	-
V. Diğer	1.514	-	1.514	136	-	136
<b>VI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.1 <b>CARİ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>383</b>	<b>-</b>	<b>383</b>	<b>370</b>	<b>-</b>	<b>370</b>
6.2 <b>ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VII. DİĞER AKTİFLER (Net)</b>	<b>1.034</b>	<b>-</b>	<b>1.034</b>	<b>1.957</b>	<b>-</b>	<b>1.957</b>
<b>IX. VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>223.188</b>	<b>-</b>	<b>223.188</b>	<b>227.239</b>	<b>-</b>	<b>227.239</b>

	YÜKÜMLÜLÜKLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019 (*)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	MEVDUAT	-	-	-	-	-	-
II.	ALINAN KREDİLER	174.101	-	174.101	221.241	-	221.241
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
V.	FONLAR	-	-	-	-	-	-
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VIII.	FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ	-	-	-	-	-	-
IX.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	807	-	807	1.228	-	1.228
X.	KARŞILIKLAR	1.093	-	1.093	804	-	804
10.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
10.2	Çalışan Hakları Karşılığı	917	-	917	473	-	473
10.4	Diğer Karşılıklar	176	-	176	331	-	331
XI.	CARİ VERGİ BORCU	768	-	768	354	-	354
XII.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-	-	-	-
XV.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.756	-	3.756	1.165	-	1.165
XVI.	ÖZKAYNAKLAR	42.663	-	42.663	2.447	-	2.447
16.1	Ödenmiş Sermaye	70.000	-	70.000	40.000	-	40.000
16.2	Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
16.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(69)	-	(69)	(31)	-	(31)
16.5	Kâr Yedekleri	19.548	-	19.548	19.548	-	19.548
16.5.1	Yasal Yedekler	2.313	-	2.313	2.313	-	2.313
16.5.3	Olağanüstü Yedekler	17.235	-	17.235	17.235	-	17.235
16.6	Kâr veya Zarar	(46.816)	-	(46.816)	(57.070)	-	(57.070)
16.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	(57.070)	-	(57.070)	(5.466)	-	(5.466)
16.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı	10.254	-	10.254	(51.604)	-	(51.604)
	<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>223.188</b>	<b>-</b>	<b>223.188</b>	<b>227.239</b>	<b>-</b>	<b>227.239</b>

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	Bağımsız Denetimden			Bağımsız Denetimden		
	Geçmiş			Geçmiş		
	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>	<b>4.681</b>	-	<b>4.681</b>	<b>4.011</b>	-	<b>4.011</b>
<b>GARANTİ ve KEFALETLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>A. TAAHHÜTLER</b>	<b>(1)</b>	-	<b>4.681</b>	<b>4.011</b>	-	<b>4.011</b>
<b>I. Cayılamaz Taahhütler</b>	4.681	-	4.681	4.011	-	4.011
<b>II. Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri</b>	-	-	-	-	-	-
2.1 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.1 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.2 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü	-	-	-	-	-	-
2.1.5 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.6 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
2.1.7 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
2.1.8 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.	-	-	-	-	-	-
2.1.9 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
2.1.10 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar	-	-	-	-	-	-
2.1.11 Diğer Cayılamaz Taahhütler	4.681	-	4.681	4.011	-	4.011
2.1.12 Cayılabılır Taahhütler	-	-	-	-	-	-
2.1.13 <b>TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>(2)</b>	-	-	-	-	-
2.2 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-
<b>III. Alım Satım Amaçlı İşlemler</b>	-	-	-	-	-	-
3.1 <b>EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>	-	-	-	-	-	-
3.2 <b>EMANET KIYMETLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IV. Emanete Alman Menkul Değerler</b>	-	-	-	-	-	-
4.1 Tahsile Alman Çekler	-	-	-	-	-	-
4.2 Tahsile Alman Ticari Senetler	-	-	-	-	-	-
4.3 Tahsile Alman Diğer Kıymetler	-	-	-	-	-	-
4.4 İhracına Aracı Olunan Kıymetler	-	-	-	-	-	-
4.5 Diğer Emanet Kıymetler	-	-	-	-	-	-
4.6 Emanet Kıymet Alanlar	-	-	-	-	-	-
4.7 <b>REHİNLİ KIYMETLER</b>	-	-	-	-	-	-
4.8 Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
<b>V. Teminat Senetleri</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALER VE KEFALETLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>4.681</b>	-	<b>4.681</b>	<b>4.011</b>	-	<b>4.011</b>

GELİR GİDER KALEMLERİ	Bağımsız	Yeniden Düzenlenmiş
	Denetimden Geçmiş	Bağımsız
	Cari Dönem	Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2020 –	Önceki Dönem
	31 Aralık 2020	1 Ocak 2019 –
		31 Aralık 2019(*)
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>83.285</b>	<b>17.052</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	83.011	16.402
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	274	650
<b>II. FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>22.821</b>	<b>40.511</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	22.811	40.420
2.5 Kiralama Faiz Giderleri	10	91
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>	<b>60.464</b>	<b>(23.459)</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>	<b>(1.533)</b>	<b>(448)</b>
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)	(1.533)	(448)
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere	(769)	(423)
4.2.2 Diğer	(764)	(25)
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>(48)</b>	<b>-</b>
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	(48)	-
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>6.251</b>	<b>2.125</b>
<b>VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>	<b>65.134</b>	<b>(21.782)</b>
<b>IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>26.153</b>	<b>8.031</b>
<b>X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>	<b>13.959</b>	<b>9.359</b>
<b>XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>14.804</b>	<b>12.432</b>
<b>XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)</b>	<b>10.218</b>	<b>(51.604)</b>
<b>XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>	<b>10.218</b>	<b>(51.604)</b>
<b>XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>36</b>	<b>-</b>
18.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)	-	-
18.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)	36	-
<b>XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>	<b>10.254</b>	<b>(51.604)</b>
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV. DÖNEM NET KAR/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>10.254</b>	<b>(51.604)</b>

		Yeniden Düzenlenmiş	
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak 2020 –	1 Ocak 2019 –
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>10.254</b>	<b>(51.604)</b>
<b>II.</b>	<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>(38)</b>	<b>(88)</b>
<b>2.1</b>	<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(38)</b>	<b>(88)</b>
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(69)	(88)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	31	-
<b>2.2</b>	<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-	-
<b>III.</b>	<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>10.216</b>	<b>(51.692)</b>

						Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						
		Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Panlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırmayacak Payları ile Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çevirim Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları (*)	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kâr veya Zararı	Dönem Net Kâr veya Zararı	Toplam Özkaynak
	Önceki Dönem (Yeniden Düzenlenmiş) 31/12/2019														
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	40.000	-	-	-	-	57	-	-	-	-	19.548	(27.777)	(6.573)	25.255
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.884	(46.578)	(17.694)
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.884	(46.578)	(17.694)
III.	Yeni Bakiye (I+II)	40.000	-	-	-	-	57	-	-	-	-	19.548	1.107	(53.151)	7.561
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	(88)	-	-	-	-	-	-	(5.026)	(5.114)
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Kâr Dağıtım	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.573)	6.573	-
11.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.573)	6.573	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)	40.000	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	19.548	(5.466)	(51.604)	2.447



						Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						
		Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılmayacak Payları ile Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çevirim Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farka Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları (*)	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr Yedekleri	Geçmiş Dönem Kâr veya Zararı	Dönem Net Kâr veya Zararı	Toplam Özkaynak
Cari Dönem															
31/12/2020															
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	40.000	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	19.548	(5.466)	(51.604)	2.447
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)	40.000	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	19.548	(5.466)	(51.604)	2.447
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-	-	-	10.254	10.216
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.604)	51.604	-
11.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.604)	51.604	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)	70.000	-	-	-	-	(69)	-	-	-	-	19.548	(57.070)	10.254	42.796

	NAKİT AKIŞ TABLOSU	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem (01/01/2020-31/12/2020)	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki dönem (01/01/2019-31/12/2019)
<b>A.</b>	<b>BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
<b>1.1</b>	<b>Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı</b>	<b>26.043</b>	<b>46.878</b>
1.1.1	Alınan faizler	69.803	116.815
1.1.2	Ödenen faizler	(21.524)	(39.796)
1.1.3	Alınan temettüleri	-	-
1.1.4	Alınan ücret ve komisyonlar	-	-
1.1.5	Elde edilen diğer kazançlar	925	204
1.1.6	Zarar olarak muhasebeleştirilen donuk alacaklardan tahsilatlar	-	-
1.1.7	Personele ve hizmet tedarik edenlere yapılan nakit ödemeler	(13.323)	(9.699)
1.1.8	Ödenen vergiler	-	-
1.1.9	Diğer	(9.838)	(20.646)
<b>1.2</b>	<b>Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim</b>	<b>(20.744)</b>	<b>(48.057)</b>
1.2.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklarda net (artış)/azalış	-	-
1.2.2	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklarda net (artış)/azalış	-	-
1.2.3	Bankalar hesabındaki net (artış)/azalış	2.184	1.103
1.2.4	Kredilerdeki net (artış)/azalış	20.944	(86.717)
1.2.5	Diğer aktiflerde net (artış)/azalış	1.099	(2.040)
1.2.6	Bankaların mevduatlarında net artış/(azalış)	-	-
1.2.7	Diğer mevduatlarda net artış/(azalış)	-	-
1.2.8	Alınan kredilerdeki net artış/(azalış)	(48.396)	40.211
1.2.9	Vadesi gelmiş borçlarda net artış/(azalış)	-	-
1.2.10	Diğer borçlarda net artış/(azalış)	3.425	(614)
<b>I.</b>	<b>Bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı</b>	<b>5.299</b>	<b>(1.179)</b>
<b>B.</b>	<b>YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
2.1	İktisap edilen bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)	-	-
2.2	Elden çıkarılan bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)	-	-
2.3	Satın alınan menkuller ve gayrimenkuller	-	(327)
2.4	Elden çıkarılan menkul ve gayrimenkuller	4.303	528
2.5	Elde edilen satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
2.6	Elden çıkarılan satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
2.7	Satın alınan yatırım amaçlı menkul değerler	-	-
2.8	Satılan yatırım amaçlı menkul değerler	-	-
2.9	Diğer	2.501	(35)
<b>II.</b>	<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı</b>	<b>6.804</b>	<b>166</b>
<b>C.</b>	<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
3.1	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden sağlanan nakit	-	-
3.2	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden kaynaklanan nakit çıkışı	-	-
3.3	İhraç edilen sermaye araçları	-	-
3.4	Temettü ödemeleri	-	-
3.5	Finansal kiralamaya ilişkin ödemeler	(10)	(91)
3.6	Diğer	-	-
<b>III.</b>	<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan/ (kullanılan) net nakit</b>	<b>(10)</b>	<b>(91)</b>
<b>IV.</b>	<b>Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V.</b>	<b>Nakit ve nakde eşdeğer varlıklardaki net artış (I+II+III+IV)</b>	<b>12.093</b>	<b>(1.104)</b>
<b>VI.</b>	<b>Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>2.187</b>	<b>3.291</b>
<b>VII.</b>	<b>Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>14.280</b>	<b>2.187</b>

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş
		Cari Dönem	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1.1	DÖNEM KÂRI	10.218	(51.604)
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	-	-
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	-	-
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	36	-
<b>A.</b>	<b>NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (1.1-1.2)</b>	<b>10.254</b>	<b>(51.604)</b>
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5	KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
<b>B.</b>	<b>DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]</b>	<b>10.254</b>	<b>(51.604)</b>
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
<b>II.</b>	<b>YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>	-	-
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III.</b>	<b>HİSSE BAŞINA KÂR</b>	-	-
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,15	(1,29)
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	15	(129)
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
<b>IV.</b>	<b>HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>	-	-
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

## **İleriye Dönük Hedef ve Beklentilerimiz**

Önümüzdeki dönemde de tahsilat odaklı yapılanma sürdürülecektir. Şirketimiz, karlı büyüme politikasına bağlı olarak uygun gördüğü yeni portföyleri satın almaya devam edecektir. 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen güçlü tahsilatlarla bankalardan alınan kredi bakiyesi 174.101-TL seviyesine gerilemiştir. Benzer performansın 2021 yılı içerisinde de devam etmesi beklenmektedir. Faiz oranlarındaki artış, sektör kredi hacminde büyümenin olmaması ve işsizlik seviyesindeki olumsuz gelişmeler tahsilatın önündeki en büyük etkenler olup, bu etkenlerden bağımsız olan tahsilat kaynakları üzerinde çalışılmaktadır.

## **Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi:**

Türkiye İş Bankası'nın konsolide risk politikasını benimseyen şirketimiz faaliyetlerini İş Bankası'nın genel risk politikalarına uygun olarak yerine getirmektedir. Öngörülen risklere ve bunlara karşı uygulanacak risk yönetimi politikalarına aşağıda yer verilmiştir.

- **Kredi riski:**

Satın aldığı portföylerden kaynaklanan kredi riskini taşımakta olan şirketimiz, bu riski senaryo analizleri ve uzman değerlendirmeleri ile tespit edip tanımlamakta, fiyatlama ve tahsilat stratejileri ile bu riski kontrol altında tutmayı hedeflemektedir. Bankalar ve mali kurumlardan temlik alınan krediler için ihale ve/veya teklif sunma sürecinde satıcı kurumun paylaşımına açtığı borçlu bilgileri Şirket'in tecrübeli ve uzman değerlendirme elemanları ile avukatları tarafından analiz edilmektedir. Şirket satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerini geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarını kullanarak yapmaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Şirketimizin 2020 yılında gerçekleştirdiği olumlu tahsilat performansı ve 2021 yılı içerisinde planlanan sermaye artırımıyla kredilerin aktif içindeki payı oldukça azalacak ve kredi riskinin bilançoya etkisi minimize edilecektir.

- **Likidite riski:**

Şirketimizin yönetim organları, kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirketimiz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli bir şekilde takip ederek, finansal varlıkları ile yükümlülüklerinin vadelerini ve miktarlarını eşleştirmek suretiyle ve borçlanma imkanlarının sürekliliğini sağlayarak likidite riskini yönetmektedir. Öte yandan, kreditor kuruluşlar ile sürekli görüşmeler yapılarak, olası likidite sıkışıklığının olduğu dönemlerde faaliyetlerimizde aksamaya yer verilmemesi adına, çok sayıda banka nezdinde Şirketimiz lehine kredi limitlerinin oluşturulması sağlanmıştır. Şirketimize ait nakit ve nakit benzeri varlıklar, tanınmış kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yüksek kredi dereceleri verilmiş bankalarda tutulmaktadır.

- **Operasyonel risk:**

Şirketin faaliyetlerini sürdürürken maruz kalabileceği operasyonel hatalardan kaynaklı olabilecek riskler operasyonel risk olarak adlandırılmaktadır. Faaliyetlerin yürütülmesi sırasında operasyonel hataları minimuma indirmek için çalışanlara düzenli olarak eğitimler verilmekte, iş başı eğitimleri uygulanmakta ve gerek mevzuatta meydana gelen değişiklikler, gerekse uygulamada ortaya çıkan farklı durumlar anlatılmakta, işlemleri yapan ile onaylayan/kontrol eden kişinin farklı olmasına özen gösterilmektedir. Ayrıca sistemsel kontroller ve raporlamalar ile operasyonel riskler kontrol altında tutulmaktadır.

Şirketin tüm muhasebe kayıtları iç onaya tabi tutulmuş belgelere dayanmakta, faaliyete ilişkin her türlü mal ve hizmet alımı, işlem öncesi ve sonrasında, iç kontrol formları ile yürütülmektedir.

Muhasebesel olarak, günlük, haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık periyodik kontroller ve mutabakatlar yapılmaktadır.

- **Piyasa riski:**

Piyasa riski piyasada, özellikle faiz oranları, kurlar, kredi faiz farkı, hisse ve emtia fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar sonucu oluşan riski ifade etmektedir.

Yabancı para riski, herhangi bir finansal aracın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğan risktir. Gelirleri Türk Lirası cinsinden olan şirketimiz, bilançosunun aktifinde döviz cinsinden varlık da tutmamaktadır. Buna paralel olarak herhangi bir döviz yükümlülüğüne girilmemeye azami özen gösterilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yabancı para işlemi bulunmayan şirketimiz **kur riski** taşımamaktadır.

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Şirket'in pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Şirket'in faize duyarlı finansal varlıkları bankalar nezdindeki vadeli mevduat hesaplarından, faize duyarlı finansal yükümlülükleri ise alınan kredilerden oluşmaktadır. Şirketimiz genel politika olarak değişken faiz oranlı yükümlülüklerini asgari seviyede tutmaya özen göstermektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketin değişken faiz oranlı finansal yükümlülüğünün tutarı bulunmamaktadır.

Bilançosunda hisse senedi, emtia, türev enstrümanlar bulunmayan şirketimizde, yukarıda yer verilen açıklamalar da göz önüne alınarak, **piyasa riskine** maruz kalınmadığı görüşüne ulaşılmıştır.

**Diğer Hususlar:**

Şirket bu dönemde muhasebe politikası değişikliğine gitmiştir. İhtiyatlılık prensipleri esas alınarak yapılan bu politika değişikliklerinin finansal tablolar üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve bu doğrultuda gereken düzeltmeler yapılmıştır.