



EFES VARLIK YÖNETİM A.Ş.
FAALİYET RAPORU

2017

1. Genel Bilgiler:

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin işbu faaliyet raporu 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemini kapsamaktadır.

Şirketin ticari unvanı: Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi olup, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunda 764655 sicil numarası ile tescillidir.

Şirket, Beykoz Vergi Dairesi'nin 325 054 6172 sicil numaralı mükellefidir.

Şirketin şubesi bulunmayıp, merkez adresi: Rüzgarlıbahçe, Çınar Sk. Energy Plaza No:2 Kat:7 Kavacık Beykoz/İSTANBUL'dur.

Şirketin iletişim bilgileri :

Telefon : +90 (0) 216 538 41 00
Fax : +90 (0) 216 680 16 46
E-Posta : info@efesvarlik.com.tr
İnternet Sitesi : www.efesvarlik.com.tr şeklindedir.

1.1. Faaliyet Konumuz

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin ana sözleşmesinde faaliyet konusu; mevduat bankaları, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın almak, satmak; satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil etmek, varlıkları nakde çevirmek veya bunları yeniden yapılandırmak ve satmak; mevduat bankalarının, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılmasında veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık yapmak ve bu işlerde aracılık hizmeti vermek; ana faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, sermaye piyasası mevzuatı dahilinde gerekli izinleri almak kaydıyla faaliyette bulunmak ve menkul kıymet ihraç etmek; diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapmak; şirketlere, kurumsal ve finansal yapılanma alanlarında danışmanlık hizmeti vermek olarak yer almaktadır.

1.2. Sermaye Yapımız:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 30.000.000 TL olup, ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. Ödenmiş sermaye beheri, 1 TL (tam) nominal değerde 30.000.000 adet hisseye ayrılmıştır. 30.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış toplam nominal sermayenin 150.000 TL'lik kısmına tekabül eden 150.000 adet hissesi (A) Grubu, 29.850.000 TL'lik kısmına tekabül eden 29.850.000 adet hissesi (B) grubu nama yazılı hisseye ayrılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla pay sahiplerimiz ve Şirketimizin sermayesindeki payların dağılımları aşağıdaki gibidir.

	Pay Grubu	31 Aralık 2017		
		Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Değer
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	A	--	150.000	150.000
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	%74	22.050.000	22.050.000
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	B	%15	4.500.000	4.500.000
İş Finansal Kiralama A.Ş.	B	%5	1.500.000	1.400.000
İş Faktoring A.Ş.	B	%5	1.500.000	1.500.000
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	B	%1	300.000	300.000
Toplam		%100	30.000.000	30.000.000

Şirkette nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ait açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Ad Soyad / Ticaret Unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları (%)	Ödenmiş Paylar
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	22.050.000	% 74	22.050.000

Şirket, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek ve ilgili mevzuat gereğince haiz olunması gereken şartları taşıyan yedi üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, ilgili mevzuat ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak temsil ve idare edilir. A Grubu hisselerin tamamına sahip olan İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yönetim kurulu üye seçiminde beş üyeyi aday gösterme imtiyazına sahiptir. Diğer iki üye B Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Genel kurul tarafından belli pay gruplarınca yönetim kuruluna önerilen adayın haklı bir engelleyici sebep bulunmadığı takdirde üye seçilmesi zorunludur. A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun Yönetim Kurulu'na aday gösterememeleri durumunda seçim Genel Kurul tarafından, genel hükümlere göre yapılır. Yönetim kurulu her yıl kendi üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

1.3. Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim:

Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'na göre şirketle muamele yapma yasağı ve rekabet yasağından muaf tutulmaları için Genel Kurul'dan izin alınması gereklidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri bir yıldır. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri, yeniden Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilebilirler. Genel Kurul, gündemde yönetim kurulu üyelerinin azline ilişkin bir maddenin bulunması veya gündemde bu yönde bir madde olmasa dahi haklı bir sebebin varlığı halinde, Yönetim Kurulu Üyeleri'ni her zaman değiştirebilir. Vefat veya istifa eden veya Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, üyelik sıfatı kalkan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Yönetim Kurulu'nca uygun görülecek kişiler seçilir. Bunlar, Genel Kurul'un ilk toplantısına kadar görev yaparlar. Genel Kurul tarafından kabul edilirse, kendilerinden önceki üyelerin görev sürelerini tamamlarlar.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Rıza İhsan Kutlusoy	Yönetim Kurulu Başkanı	03 Haziran 2016	Lisans	30 Yıl
Hasan Kimya Bolat	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26 Nisan 2013	Lisans	30 Yıl
Hüseyin Çalışkan	Yönetim Kurulu Üyesi	03 Haziran 2016	Lisans	25 Yıl
Ozan Gürsoy	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Nisan 2016	Yüksek Lisans	21 Yıl
Mehmet Karakılıç	Yönetim Kurulu Üyesi	07 Haziran 2017	Lisans	30 Yıl
Volkan Kublay	Yönetim Kurulu Üyesi	19 Eylül 2012	Lisans	18 Yıl
Recep Haki	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Mart 2014	Lisans	30 Yıl

Yönetim Kurulu Üyelerinin 31.12.2017 itibarıyla mevcut görev ve pozisyonları:

Ad Soyad	Şirket	Görevi
Rıza İhsan Kutlusoy	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Genel Müdür
Hasan Kimya Bolat	T. İş Bankası A.Ş.	Kozyatağı Kurumsal Şube Müdürü
Hüseyin Çalışkan	İş Faktoring A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı
Ozan Gürsoy	T. İş Bankası A.Ş.	Gebze Kurumsal Şube Müdürü
Mehmet Karakılıç	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Genel Müdür
Volkan Kublay	T. İş Bankası A.Ş.	İştirakler Bölümü Birim Müdürü
Recep Haki	T. İş Bankası A.Ş.	Bireysel Krediler Bölüm Müdürü

Üst Yönetim:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
Recep Oram	Genel Müdür	3 Ekim 2016	Lisans	30 Yıl
Fevziye Poyraz*	Genel Müdür Yardımcısı	26 Temmuz 2013	Lisans	24 Yıl
F.Rüştü Avcı	Direktör	15 Mayıs 2017	Lisans	22 Yıl

*Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısı Sn. Fevziye Poyraz meslek hayatına 1994 yılında avukat olarak başlamıştır.

1.4. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

2017 yılı içerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime ödenen ücret, ikramiye ve sair haklara ilişkin tutarlara aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali haklar:

31 Aralık 2017 (BİN TL)	31 Aralık 2016 (BİN TL)
296	250

Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

31 Aralık 2017 (BİN TL)	31 Aralık 2016 (BİN TL)
1.128	1.531

Üst düzey yöneticiler, bordro esasına tabi olup, yılda bir kez jestiyon primi almaktadırlar.

1.5. Kurumsal Yönetim İlkeleri:

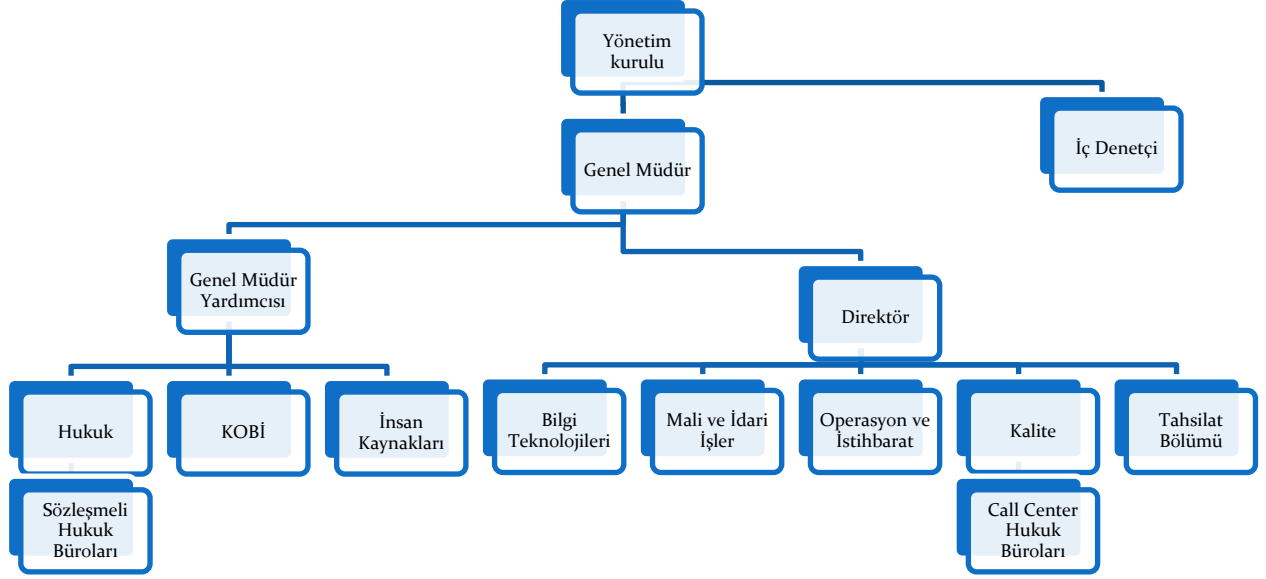
Kurumsal ve Etik İlke ve Değerlere ana hatları ile iş sözleşmelerinde yer verilmiş olup, personel yönetmeliğinde de bu ilke ve değerlere yer verilmiştir. Aynı zamanda, yöneticiler tarafından, bağlı çalışanlara gereken bilgi aktarımı yapılmıştır.

Bağlı bulunulan ana grubun kurumsal yönetim ve ilke uygulamalarına iş akitlerinde ve personel yönetmeliğinde yer verilmiştir. Personel yönetmeliği kurumsal yönetim ilke ve uygulamaları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

2.1. Organizasyon Yapımız

Şirketin belirlenmiş bir organizasyon şeması bulunmakta olup, temel hiyerarşik yapı şekillendirilmiş durumdadır. Organizasyon yapısı, tahsilat odaklı şekillenmiştir. İnsan kaynakları politikaları üst yönetim nezaretinde İnsan Kaynakları Bölümü tarafından yürütülmektedir. Uygulamalar, personel yönetmeliğine dayanmaktadır. Şirketin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



31.12.2017 tarihi itibarıyla şirket personeli; 1 Genel Müdür, 1 Genel Müdür Makam şoförü, 1 Genel Müdür Asistanı, 1 Genel Müdür Yardımcısı, 1 Direktör, 1 İç Denetçi, 1 Mali ve İdari İşler Uzmanı, 1 Veri Tabanı Analisti, 1 Uzman Analist, 1 İnsan Kaynakları Uzmanı, 1 Takım Lideri, 3 Tahsilat Takım Lideri Yardımcısı, 29 Tahsilat Yetkilisi, 3 Kobi Tahsilat Yetkilisi, 1 İstihbarat Uzmanı, 1 İstihbarat Yetkilisi, 1 Kıdemli Operasyon Uzmanı, 4 Operasyon Yetkilisi, 4 Avukat, 5 Takip Memuru, 7 İcra Katibi, 1 Varlık ve Müşteri İlişkileri Yönetim Uzmanı, 1 Platform Asistanı, 1 Mutfak Görevlisi olmak üzere toplam 72 kişiden oluşmaktadır (2016 yılı sonu çalışan sayısı ise 78'dir).

2.2. Şirketin Ar-Ge Çalışmaları ve Gerçekleştirilen Yatırımlar

Şirketimizde tüm ürün ve hizmetlerin uçtan uca süreçleri gözden geçirilmek suretiyle etkin ve verimlilik esasına esasına göre düzenlemelere gidilmiştir. Bilginin işlenmesi ve tahsilata yönelik kullanılmasına dair çalışmalarımız devam edecektir.

Şirket faaliyetlerinin etkinliğini artırmak amacıyla ağırlıklı olarak yazılım alanında yatırımlar yapılmıştır. Şirket ayrıca aynı bina içerisinde kiralamış olduğu 5.katı tahliye etmiş, bundan ötürü 7.katta özel maliyet yatırımları gerçekleştirmiş olup 2017 yılı içinde yapılan yatırım tutarı **25 bin TL**'dir.

2.3. İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri:

2016 yılı içerisinde iç denetim bölümü, yönetim kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermeye başlamış, iç denetçi ataması yapılmıştır. Söz konusu atama ile, şirket faaliyetlerinin gerek yasal mevzuata gerekse dahili mevzuata uygunluğunun kontrolü, şirketi zarara uğratabilecek muhtemel riskler için uyarılarda bulunulması ve şirket yararına önerilerde bulunulması gibi temel gereksinimlerin yerine getirilmesi amaçlanmıştır. Faaliyet yılı içerisinde hukuk, mali ve idari işler, bilgi teknolojileri ve tahsilat denetlenmesinin yanı sıra tüm şirket genelinde iç kontrol faaliyetleri yerine getirilmiştir.

2.4. Kurumsal Uyum ve Bağımsız Denetime İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz BDDK denetimi ve düzenlemelerine tabidir. İştigal konusu ile ilgili yasal mevzuat değişimleri hukuk birimi tarafından takip edilmektedir. Bu değişimler ile ilgili değerlendirmeler, ilgili birim tarafından yapılmakta ve ilgili idari birimler ile genel müdür bilgilendirilmektedir. Ayrıca iştigal konusu ile ilgili taslak düzenlemeler konusunda BDDK, Bankalar Birliği üzerinden görüş talep etmekte ve hukuk birimi tarafından değerlendirmeler yapılarak görüşler ilgili taraflara iletilmektedir.

Tam tasdik sözleşmesi (VUK) kapsamında bulunduğumuz vergi denetmeni kuruluş (PWC) tarafından 3 aylık geçici vergi dönemleri itibarıyla muhasebe denetimleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşu (ERNST&YOUNG) tarafından 3 ayda bir UFRS bazlı finansal denetimler yapılmaktadır. VUK denetimleri sonucunda, yılda bir kez mükellefi bulunduğumuz vergi dairesine verilmek üzere tam tasdik raporu hazırlanmaktadır. UFRS denetimleri sonucunda ise yılda 1 kez Genel Müdür, Yönetim Kurulu, İş Bankası (konsolidasyon kapsamında) ve BDDK'ya sunulmak üzere bağımsız denetim raporu hazırlanmaktadır.

Finansal ve muhasebesel mevzuat takibi yapılmakta olup, mevzuat ve düzenlemelere uyum ve uygunluk denetimleri, tam tasdik ve finansal denetim kapsamında çözüm ortağımız olan bağımsız denetim firmaları tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirketimizde 6 aylık dönemler itibarıyla uyum raporları düzenlenmekte ve Türkiye İş Bankası Kurumsal Uyum Bölümü ile paylaşılmaktadır.

2.5. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yapılan Harcamalar:

Faaliyet yılı içerisinde Şirketimizce bağış yapılmamıştır.

3. Belirtilmesi Gereken Diğer Hususlar:

- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki/iştirakleri bulunmamaktadır,
- Hesap dönemi içerisinde, herhangi bir kamu denetimi gerçekleşmemiştir,
- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır,
- Şirket ve/veya yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır,
- Genel Kurul kararlarının yerine getirilememe durumu oluşmamıştır,
- Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte şirket aleyhine açılan dava/davalar bulunmamaktadır,
- Şirketin, hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler bulunmamaktadır.
- Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır,
- Şirketimizin kendi iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

3.1.2017 Yılı Faaliyetleri:

- Memzuç ve KKB bilgilerinin etkin kullanımına yönelik çalışmalara ağırlık verilerek istihbarat biriminin etkinliği artırılmıştır.
- İnternet sitesi yeniden güncellenmiş, bu kapsamda borçluların şirkete ulaşım kanalları artırılmış, işe başvuru, sık sorulan sorular ve satılık Varlık Bölümü bilgilerine yer verilmiştir.
- Tahsilat Yönetiminde Şubat ayından itibaren call center hukuk büroları ile çalışılmaya başlanılmıştır.
- Yazışma, İş akışı ve Döküman yönetimi konusunun kayıt altına alınmasını teminen sinerji uygulamasına başlanılmış, böylece tüm yazışmalar kayıt altına alınmıştır.
- İnsan Kaynakları uygulamalarının bilgi işlem sistemine alınmasına ilişkin gerekli yazılım çalışmaları tamamlanmış ve çalışanlarımızın kullanımına açılmıştır.
- Bireysel kredilere ilişkin olarak tahsil skore kartı oluşturulmuş ve şirketteki açık tüm kredilere skore puanları yansıtılmıştır.

4. Finansal Durum:

4.1 Finansal Durum Analizi

Finansal tablolarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası olarak ifade edilmiştir. Bölümlere göre raporlamayı gerektirecek herhangi bir farklı faaliyet alanı ve farklı coğrafi bölge bulunmamaktadır. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (ERNST&YOUNG) tarafından denetlenmiş yıl sonu mali tablo bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimizin faaliyetleri açısından önem arz eden riskler kredi, likidite ve operasyonel risklerdir. Şirketimizce faiz, vade ve kur riski alınmaması temel politikasından vazgeçilmemiş, açık pozisyon riski taşınmamıştır. Söz konusu risklerin olası etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak; faaliyet dönemi içerisinde risk katalogu oluşturulmuş, iş süreçleri bu politikalara göre revize edilmiş ve çalışanlar nezdinde farkındalık yaratılmıştır.

Şirketimizin 2017 yılında 4.350.452.-TL ticari zararı bulunmaktadır. Şirketimizin özkaynak büyüklüğü ise 21.843.903.- TL'dir. 2018 yılında sermaye artırımını yapılarak şirket sermayesinin 30.000.000.-TL'den 40.000.000.-TL'ye çıkarılması planlanmaktadır.

2017 yılında organizasyon yapısının oluşturulması çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmış olup, 2018 yılında ise karlılığın ön planda olacağı bir dönem hedeflenmektedir.

Bilanço:

			Bağımsız denetimden geçmiş			Bağımsız denetimden geçmiş		
			Cari dönem			Önceki dönem		
			31.12.2017			31.12.2016		
	Dipnot							
AKTİF KALEMLER	(5 - 1)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI		6		6	3	--	3	
II. GERÇEĞE UYGUN D. FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (net)		--	--	--	--	--	--	
2.1 Alım satım amaçlı finansal varlıklar		--	--	--	--	--	--	
2.1.1 Devlet borçlanma senetleri		--	--	--	--	--	--	
2.1.2 Sermayede payı temsil eden menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
2.1.3 Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar		--	--	--	--	--	--	
2.1.4 Diğer menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
2.2 Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan o. sınıflandırılan fv		--	--	--	--	--	--	
2.2.1 Devlet borçlanma senetleri		--	--	--	--	--	--	
2.2.2 Sermayede payı temsil eden menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
2.2.3 Krediler		--	--	--	--	--	--	
2.2.4 Diğer menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
III. BANKALAR		5.706		5.706	6.237	--	6.237	
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		--	--	--	--	--	--	
4.1 Bankalararası para piyasasından alacaklar		--	--	--	--	--	--	
4.2 İMKB Takasbank piyasasından alacaklar		--	--	--	--	--	--	
4.3 Ters repo işlemlerinden alacaklar		--	--	--	--	--	--	
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		--	--	--	--	--	--	
5.1 Sermayede payı temsil eden menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
5.2 Devlet borçlanma senetleri		--	--	--	--	--	--	
5.3 Diğer menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR		176.738		176.738	151.675	--	151.675	
6.1 Krediler ve alacaklar		--	--	--	--	--	--	
6.1.1 Şirket'in dahil olduğu risk grubuna kullanılan krediler		--	--	--	--	--	--	
6.1.2 Devlet borçlanma senetleri		--	--	--	--	--	--	
6.1.3 Diğer		--	--	--	--	--	--	
6.2 Takipteki krediler		182.851		182.851	157.181	--	157.181	
6.3 Özel karşılıklar (-)		(6.113)		(6.113)	(5.506)	--	(5.506)	
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI		--	--	--	--	--	--	
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)		--	--	--	--	--	--	
8.1 Devlet borçlanma senetleri		--	--	--	--	--	--	
8.2 Diğer menkul değerler		--	--	--	--	--	--	
IX. İŞTİRAKLER (Net)		--	--	--	--	--	--	
9.1 Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilenler		--	--	--	--	--	--	
9.2 Konsolide edilmeyenler		--	--	--	--	--	--	
9.2.1 Mali iştirakler		--	--	--	--	--	--	
9.2.2 Mali olmayan iştirakler		--	--	--	--	--	--	
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)		--	--	--	--	--	--	
10.1 Konsolide edilmeyen mali ortaklıklar		--	--	--	--	--	--	
10.2 Konsolide edilmeyen mali olmayan ortaklıklar		--	--	--	--	--	--	
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (Net)		--	--	--	--	--	--	
11.1 Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilenler		--	--	--	--	--	--	

Efes Varlık Yönetim A.Ş. 2017 Faaliyet Raporu

11.2	Konsolide edilmeyenler		--	--	--	--	--	--
11.2.1	Mali ortaklıklar		--	--	--	--	--	--
11.2.2	Mali olmayan ortaklıklar		--	--	--	--	--	--
XII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)		--	--	--	--	--	--
12.1	Finansal kiralama alacakları		--	--	--	--	--	--
12.2	Faaliyet kiralaması alacakları		--	--	--	--	--	--
12.3	Diğer		--	--	--	--	--	--
12.4	Kazanılmamış gelirler (-)		--	--	--	--	--	--
XIII.	RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR		--	--	--	--	--	--
13.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
13.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
13.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
XIV.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (net)		287	--	287	431	--	431
XV.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (net)		402	--	402	622	--	622
15.1	Şerefiye		--	--	--	--	--	--
15.2	Diğer		402	--	402	622	--	622
XVI.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (net)		--	--	--	--	--	--
XVII.	VERGİ VARLIĞI		280	--	280	230	--	230
17.1	Cari vergi varlığı		280	--	280	230	--	230
17.2	Ertelemiş vergi varlığı		--	--	--	--	--	--
XVIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (net)		11.312	--	11.312	12.008	--	12.008
18.1	Satış amaçlı		11.312	--	11.312	12.008	--	12.008
18.2	Durdurulan faaliyetlere ilişkin		--	--	--	--	--	--
XIX.	DİĞER AKTİFLER		3.462	--	3.462	2.761	--	2.761
					-			-
	AKTİF TOPLAMI		198.193		198.193	173.967	--	173.967

			Bağımsız denetimden geçmiş			Bağımsız denetimden geçmiş		
			Cari dönem			Önceki dönem		
			31.12.2017			31.12.2016		
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
	PASİF KALEMLER	(5 - 2)						
I.	MEVDUAT		--	--	--	--	--	--
1.1	Şirket'in dahil olduğu risk grubunun mevduatı		--	--	--	--	--	--
1.2	Diğer		--	--	--	--	--	--
II.	ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		--	--	--	--	--	--
III.	ALINAN KREDİLER		174.759	--	174.759	156.574	--	156.574
IV.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR		--	--	--	--	--	--
4.1	Bankalararası para piyasalarından borçlar		--	--	--	--	--	--
4.2	İMKB Takasbank piyasasından borçlar		--	--	--	--	--	--
4.3	Repo işlemlerinden sağlanan fonlar		--	--	--	--	--	--
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		--	--	--	--	--	--
5.1	Bonolar		--	--	--	--	--	--
5.2	Varlığa dayalı menkul kıymetler		--	--	--	--	--	--

Efes Varlık Yönetim A.Ş. 2017 Faaliyet Raporu

5.3	Tahviller		--	--	--	--	--	--
VI.	FONLAR		--	--	--	--	--	--
6.1	Müstakriz fonları		--	--	--	--	--	--
6.2	Diğer		--	--	--	--	--	--
VII.	MUHTELİF BORÇLAR		1.119	--	1.119	822	--	822
VIII.	DIĞER YABANCI KAYNAKLAR		--	--	--	--	--	--
IX.	FAKTORİNG BORÇLARI		--	--	--	--	--	--
X.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR		--	--	--	--	--	--
10.1	Finansal kiralama borçları		--	--	--	--	--	--
10.2	Faaliyet kiralaması borçları		--	--	--	--	--	--
10.3	Diğer		--	--	--	--	--	--
10.4	Ertelenmiş finansal kiralama giderleri (-)		--	--	--	--	--	--
XI.	RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		--	--	--	--	--	--
11.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
11.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
11.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlılar		--	--	--	--	--	--
XII.	KARŞILIKLAR		159	--	159	172	--	172
12.1	Genel karşılıklar		--	--	--	--	--	--
12.2	Yeniden yapılanma karşılığı		--	--	--	--	--	--
12.3	Çalışan hakları karşılığı		159	--	159	172	--	172
12.4	Sigorta teknik karşılıkları (Net)		--	--	--	--	--	--
12.5	Diğer karşılıklar		--	--	--	--	--	--
XIII.	VERGİ BORCU		312	--	312	226	--	226
13.1	Cari vergi borcu		312	--	312	226	--	226
13.2	Ertelenmiş vergi borcu		--	--	--	--	--	--
XIV.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		--	--	--	--	--	--
14.1	Satış amaçlı		--	--	--	--	--	--
14.2	Durdurulan faaliyetlere ilişkin		--	--	--	--	--	--
XV.	SERMAYE BENZERİ KREDİLER		--	--	--	--	--	--
XVI.	ÖZKAYNAKLAR		21.844	--	21.844	16.174	--	16.174
16.1	Ödenmiş sermaye		30.000	--	30.000	20.000	--	20.000
16.2	Sermaye yedekleri		--	--	--	--	--	--
16.2.1	Hisse senedi ihraç primleri		--	--	--	--	--	--
16.2.2	Hisse senedi iptal kârları		--	--	--	--	--	--
16.2.3	Menkul değerler değerlendirme farkları		--	--	--	--	--	--
16.2.4	Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme farkları		--	--	--	--	--	--
16.2.5	Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerlendirme farkları		--	--	--	--	--	--
16.2.6	Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme farkları		--	--	--	--	--	--
16.2.7	İştirakler, bağlı ort. ve birlikte kontrol edilen ort. bedelsiz hisse senetleri		--	--	--	--	--	--
16.2.8	Riskten korunma fonları (etkin kısım)		--	--	--	--	--	--
16.2.9	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıkların birikmiş değerlendirme farkları		--	--	--	--	--	--
16.2.10	Diğer sermaye yedekleri		--	--	--	--	--	--
16.3	Kâr yedekleri		19.621	--	19.621	19.522	--	19.522
16.3.1	Yasal yedekler		2.313	--	2.313	2.313	--	2.313
16.3.2	Statü yedekleri		--	--	--	--	--	--
16.3.3	Olağanüstü yedekler		17.235	--	17.235	17.156	--	17.156
16.3.4	Diğer kâr yedekleri		73	--	73	53	--	53
16.4	Kâr veya zarar		(27.777)	--	(27.777)	(23.348)	--	(23.348)
16.4.1	Geçmiş yıllar kar / zararı		(23.427)	--	(23.427)	--	--	--
16.4.2	Dönem net kar / zararı		(4.350)	--	(4.350)	(23.348)	--	(23.348)
	PASİF TOPLAMI		198.193		198.193	173.967		173.967

Nazım Hesaplar:

			Bağımsız denetimden geçmiş			Bağımsız denetimden geçmiş		
			Cari dönem			Önceki dönem		
			31.12.2017			31.12.2016		
	Dipnot							
	NAZIM HESAPLAR	(5 - 3)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		3.343	--	3.343	928	--	928
I.	GARANTİ ve KEFALETLER		--	--	--	--	--	--
1.1	Teminat mektupları		--	--	--	--	--	--
1.1.1	Devlet ihale kanunu kapsamına girenler		--	--	--	--	--	--
1.1.2	Dış ticaret işlemleri dolayısıyla verilenler		--	--	--	--	--	--
1.1.3	Diğer teminat mektupları		--	--	--	--	--	--
1.2	Banka kredileri		--	--	--	--	--	--
1.2.1	İthalat kabul kredileri		--	--	--	--	--	--
1.2.2	Diğer banka kabulleri		--	--	--	--	--	--
1.3	Akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.3.1	Belgeli akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.3.2	Diğer akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.4	Garanti verilen prefinansmanlar		--	--	--	--	--	--
1.5	Cirolar		--	--	--	--	--	--
1.5.1	T.C. Merkez Bankasına cirolar		--	--	--	--	--	--
1.5.2	Diğer cirolar		--	--	--	--	--	--
1.6	Menkul kıy. ih. satın alma garantilerimizden		--	--	--	--	--	--
1.7	Faktoring garantilerinden		--	--	--	--	--	--
1.8	Diğer garantilerimizden		--	--	--	--	--	--
1.9	Diğer kefaletlerimizden		--	--	--	--	--	--
II.	TAAHHÜTLER		3.343	--	3.343	928	--	928
2.1	Cayılamaz taahhütler		--	--	--	--	--	--
2.1.1	Vadeli, aktif değer alım taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.2	Vadeli, mevduat al.-sat. taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.3	İştir. ve bağ. ort. ser. işt. taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.4	Kul. gar. kredi tahsis taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.5	Men. kıy. ihr. aracılık taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.6	Zorunlu karşılık ödeme taahhüdü		--	--	--	--	--	--
2.1.7	Çekler için ödeme taahhütlerimiz		--	--	--	--	--	--
2.1.8	İhracat taahhüt. kaynaklanan vergi ve fon yükümlülüğü		--	--	--	--	--	--
2.1.9	Kredi kartı harcama limit taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.1.10	Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uyg. taah.		--	--	--	--	--	--
2.1.11	Açığa menkul kıymet satış taahhüt. alacaklar		--	--	--	--	--	--
2.1.12	Açığa menkul kıymet satış taahhüt. borçlar		--	--	--	--	--	--
2.1.13	Diğer cayılamaz taahhütler		3.343	--	--	928	--	928
2.2	Cayılabilir taahhütler		--	--	--	--	--	--
2.2.1	Cayılabilir kredi tahsis taahhütleri		--	--	--	--	--	--
2.2.2	Diğer cayılabilir taahhütler		--	--	--	--	--	--
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		--	--	--	--	--	--

Efes Varlık Yönetim A.Ş. 2017 Faaliyet Raporu

3.1	Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar			--	--	--	--	--	--
3.1.1	Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler			--	--	--	--	--	--
3.1.2	Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemler			--	--	--	--	--	--
3.1.3	Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma amaçlı işlemler			--	--	--	--	--	--
3.2	Alım satım amaçlı işlemler			--	--	--	--	--	--
3.2.1	Vadeli döviz alım-satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.1.1	Vadeli döviz alım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.1.2	Vadeli döviz satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.2	Para ve faiz swap işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.2.1	Swap para alım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.2.2	Swap para satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.2.3	Swap faiz alım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.2.4	Swap faiz satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.3	Para, faiz ve menkul değerler opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.1	Para alım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.2	Para satım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.3	Faiz alım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.4	Faiz satım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.5	Menkul değerler alım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.3.6	Menkul değerler satım opsiyonları			--	--	--	--	--	--
3.2.4	Futures para işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.4.1	Futures para alım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.4.2	Futures para satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.5	Futures faiz alım-satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.5.1	Futures faiz alım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.5.2	Futures faiz satım işlemleri			--	--	--	--	--	--
3.2.6	Diğer			--	--	--	--	--	--
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)			--	--	--	--	--	--
IV.	EMANET KIYMETLER			--	--	--	--	--	--
4.1	Müşteri fon ve portföy mevcutları			--	--	--	--	--	--
4.2	Emanete alınan menkul değerler			--	--	--	--	--	--
4.3	Tahsile alınan çekler			--	--	--	--	--	--
4.4	Tahsile alınan ticari senetler			--	--	--	--	--	--
4.5	Tahsile alınan diğer kıymetler			--	--	--	--	--	--
4.6	İhracına aracı olunan kıymetler			--	--	--	--	--	--
4.7	Diğer emanet kıymetler			--	--	--	--	--	--
4.8	Emanet kıymet alanlar			--	--	--	--	--	--
V.	REHİNLİ KIYMETLER			--	--	--	--	--	--
5.1	Menkul kıymetler			--	--	--	--	--	--
5.2	Teminat senetleri			--	--	--	--	--	--
5.3	Emtia			--	--	--	--	--	--
5.4	Varant			--	--	--	--	--	--
5.5	Gayrimenkul			--	--	--	--	--	--
5.6	Diğer rehinli kıymetler			--	--	--	--	--	--
5.7	Rehinli kıymet alanlar			--	--	--	--	--	--
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER			--	--	--	--	--	--
	BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)			3.343	--	3.343	928	--	928

Gelir Tablosu:

			Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Cari dönem	Önceki dönem
	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot (5 - 4)	1 Ocak 2017 – 31.Ara.17	1 Ocak 2016 – 31.Ara.16
			--	--
I.	FAİZ GELİRLERİ		38.110	23.037
1.1	Kredilerden alınan faizler		37.499	19.937
1.2	Zorunlu karşılıklardan alınan faizler		--	--
1.3	Bankalardan alınan faizler		611	3.100
1.4	Para piyasası işlemlerinden alınan faizler		--	--
1.5	Menkul değerlerden alınan faizler		--	--
1.5.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklardan		--	--
1.5.2	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan fv		--	--
1.5.3	Satılmaya hazır finansal varlıklardan		--	--
1.5.4	Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlardan		--	--
1.6	Finansal kiralama gelirleri		--	--
1.7	Diğer faiz gelirleri		--	--
II.	FAİZ GİDERLERİ		21.519	20.936
2.1	Mevduata verilen faizler		--	--
2.2	Kullanılan kredilere verilen faizler		21.519	20.936
2.3	Para piyasası işlemlerine verilen faizler		--	--
2.4	İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizler		--	--
2.5	Diğer faiz giderleri		--	--
III.	NET FAİZ GELİRİ / (GİDERİ) [I – II]		16.591	2.101
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ / (GİDERLERİ)		(56)	(232)
4.1	Alınan ücret ve komisyonlar		--	--
4.1.1	Gayrinakdi kredilerden		--	--
4.1.2	Diğer		--	--
4.2	Verilen ücret ve komisyonlar		(56)	(232)
4.2.1	Gayrinakdi kredilere		(50)	(214)
4.2.2	Diğer		(6)	(18)
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ		--	--
VI.	TİCARİ KAR / (ZARAR) (NET)		--	--
6.1	Sermaye piyasası işlemleri karı / (zararı)		--	--
6.2	Türev finansal işlemlerden kar / (zarar)		--	--
6.3	Kambiyo işlemleri karı / (zararı)		--	--
VII.	DIĞER FAALİYET GELİRLERİ		1.064	410
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ / (GİDERLERİ) TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		17.599	2.279
IX.	KREDİ VE DIĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)		8.770	14.725
X.	DIĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		13.179	10.902
XI.	NET FAALİYET KARI / (ZARARI) (VIII-IX-X)		(4.350)	(23.348)

Efes Varlık Yönetim A.Ş. 2017 Faaliyet Raporu

XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		--	--
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		--	--
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI		--	--
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+XII+XIII+XIV)		(4.350)	(23.348)
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI		--	--
16.1	Cari vergi karşılığı		--	--
16.2	Ertelenmiş vergi karşılığı		--	--
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KAR / (ZARARI) (XV+XVI)		(4.350)	(23.348)
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		--	--
18.1	Satış amaçlı elde tutulan duran varlık gelirleri		--	--
18.2	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.) satış karları		--	--
18.3	Diğer durdurulan faaliyet gelirleri		--	--
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		--	--
19.1	Satış amaçlı elde tutulan duran varlık giderleri		--	--
19.2	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ort.) satış zararları		--	--
19.3	Diğer durdurulan faaliyet giderleri		--	--
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / ZARAR (XVIII-XIV)		--	--
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI		--	--
21.1	Cari vergi karşılığı		--	--
21.2	Ertelenmiş vergi karşılığı		--	--
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN DÖNEM NET KAR / ZARARI (XX+XXI)		--	--
XVIII.	NET DÖNEM KARI / (ZARARI) (XVII+XXII)		(4.350)	(23.348)
	HİSSE BAŞINA KAR / (ZARAR) (TAM TL)		(0,15)	(1,17)

Kar Dağıtım Tablosu:

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem	Önceki dönem
		31.12.2017	31.12.2016
I.	DÖNEM KARININ DAĞITIMI		
1.1	DÖNEM KARI / (ZARARI)	(4.350)	(23.348)
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		0
1.2.1	Kurumlar vergisi (Gelir vergisi)	--	--
1.2.2	Gelir vergisi kesintisi	--	--
1.2.3	Diğer vergi ve yasal yükümlülükler (ertelenmiş vergi)		0
A.	NET DÖNEM KARI / (ZARARI) (1.1-1.2)	(4.350)	(23.348)
		--	

Efes Varlık Yönetim A.Ş. 2017 Faaliyet Raporu

1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	--	--
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	--	--
1.5	ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	--	--
		--	
B.	DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [(A-(1.3+1.4+1.5)]	(4.350)	(23.348)
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	--	--
1.6.1	Hisse senedi sahiplerine (-)	--	--
1.6.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (-)	--	--
1.6.3	Katılma intifa senetlerine (-)	--	--
1.6.4	Kara iştirakli tahvillere (-)	--	--
1.6.5	Kar ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine (-)	--	--
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	--	--
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	--	--
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	--	--
1.9.1	Hisse senedi sahiplerine (-)	--	--
1.9.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (-)	--	--
1.9.3	Katılma intifa senetlerine (-)	--	--
1.9.4	Kara iştirakli tahvillere (-)	--	--
1.9.5	Kar ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine (-)	--	--
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	--	--
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	--	--
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	--	--
1.13	DİĞER YEDEKLER	--	--
1.14	ÖZEL FONLAR	--	
		--	
II.	YEDEKLERDEN DAĞITIM	--	
		--	
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	--	--
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	--	--
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	--	--
2.3.1	Hisse senedi sahiplerine	--	--
2.3.2	İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine	--	--
2.3.3	Katılma intifa senetlerine	--	--
2.3.4	Kara iştirakli tahvillere	--	--
2.3.5	Kar ve zarar ortaklığı belgesi sahiplerine	--	--
2.4	PERSONELE PAY (-)	--	--
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	--	--
III.	HİSSE BAŞINA KAR/(ZARAR)	--	
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (TAM TL)	(0,15)	(1,17)
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	(15)	(117)
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	--	--
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	--	--
		--	--
IV.	HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	--	--
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (Tam TL)	--	--
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	--	--
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	--	--
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	--	--

(*) Kar dağıtımına ilişkin karar Genel Kurul toplantısında verilecektir.

4.2. İleriye Dönük Hedef ve Beklentilerimiz

Önümüzdeki dönemde de tahsilat odaklı yapılanma sürdürülecektir. Şirketimiz, karlı büyüme politikasına bağlı olarak uygun gördüğü yeni portföyleri satın almaya devam edecektir.

4.3. Kar Dağıtım Önerisi ve Sonuç

Yıllık kar Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun hazırlanmış bilançoya göre belirlenir.

- a. Bu suretle meydana gelen yıllık kardan -ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar- her yıl %5 kanuni yedek akçe ayrılır ve kanuni sınıra ulaşıldıktan sonra da 519. maddenin 2. fıkrasının a ve b bentleri uyarınca öngörülen tutarlar genel kanuni yedek akçeye eklenir.
- b. Payscalelerine kalan karın %5'i oranında birinci temettü ödenir.
- c. Şirket kendi paylarını iktisap etmişse Türk Ticaret Kanununun 520. maddesi uyarınca iktisap değerlerini karşılayacak tutarda yedek akçe ayırır.
- d. İkinci temettü : Geriye kalan safi kar'dan bir kısmı hissedarlara her birinin şirket sermayesine katılımı oranında ikinci temettü olarak ödenebilir. Genel Kurul bu dağıtım ve ayrımların miktar ve nispetini belirlemeye yetkilidir.
- e. Türk Ticaret Kanununun m.519/2(c) hükmü uyarınca kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 3. fıkrası hükümleri mahfuzdur. Genel Kurul, bakiye kar miktarının Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verebilir. Hissedarlara yapılacak temettü ödemeleri hissedarların şirket sermayesine katılımları ile orantılı olarak gerçekleştirilecektir. Kanuni yedek akçeler ile bu esas sözleşmede öngörülen isteğe bağlı yedek akçeler ayrılmadıkça pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı belirlenemez.

Şirket tarafından ayrılacak isteğe bağlı yedek akçeler Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi hükümlerine tabidir.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel olarak oluşturulan plan ve yatırımlar dikkate alınarak belirlenmektedir. Safi kârın dağıtımı, Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi hissedarları Genel Kurulu'nda karara bağlanmaktadır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu'muz tarafından, 2017 yılı sonu itibarıyla zarar söz konusu olduğundan dolayı kar dağıtım yapılmamaktadır.

5. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi:

Türkiye İş Bankası'nın konsolide risk politikasını benimseyen şirketimiz faaliyetlerini İş Bankası'nın genel risk politikalarına uygun olarak yerine getirmektedir. Öngörülen risklere ve bunlara karşı uygulanacak risk yönetimi politikalarına aşağıda yer verilmiştir.

Kredi riski:

Satın aldığı portföylerden kaynaklanan kredi riskini taşımakta olan şirketimiz, bu riski senaryo analizleri ve uzman değerlendirmeleri ile tespit edip tanımlamakta, fiyatlama ve tahsilat stratejileri ile bu riski kontrol altında tutmayı hedeflemektedir. Bankalar ve mali kurumlardan satın alınmak sureti ile temlik alınan ticari krediler için ihale ve/veya teklif sunma sürecinde satıcı kurumun paylaşım açtığı borçlu

bilgileri Şirket'in tecrübeli ve uzman değerlendirme elemanları ile avukatları tarafından analiz edilmektedir. Şirket satın aldığı kredi portföylerinin değerlemelerini geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonlarını kullanarak yapmaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Kredi portföylerinin hesaplanan tahsilat projeksiyonlarının itfa edilmiş değerleri ile kayıtlı defter değerleri arasındaki pozitif farkları "Kredilerden alınan faizler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Kredi portföylerinin tahsilat projeksiyonlarının iskonto edilmiş bedelleri ile kayıtlı defter değerleri arasındaki farkın negatif olması durumunda karşılık ayrılmaktadır.

Likidite riski:

Şirketimizin yönetim organları, kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirketimiz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli bir şekilde takip ederek, finansal varlıkları ile yükümlülüklerinin vadelerini ve miktarlarını eşleştirmek suretiyle ve borçlanma imkanlarının sürekliliğini sağlayarak likidite riskini yönetmektedir. Öte yandan, kreditor kuruluşlar ile sürekli görüşmeler yapılarak, olası likidite sıkışıklığının olduğu dönemlerde faaliyetlerimizde aksamaya yer verilmemesi adına, çok sayıda banka nezdinde Şirketimiz lehine kredi limitlerinin oluşturulması sağlanmıştır. Şirketimize ait nakit ve nakit benzeri varlıklar, tanınmış kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yüksek kredi dereceleri verilmiş bankalarda tutulmaktadır.

Operasyonel risk:

Şirketin faaliyetlerini sürdürürken maruz kalabileceği operasyonel hatalardan kaynaklı olabilecek riskler operasyonel risk olarak adlandırılmaktadır. Faaliyetlerin yürütülmesi sırasında operasyonel hataları minimuma indirmek için çalışanlara düzenli olarak eğitimler verilmekte, iş başı eğitimleri uygulanmakta ve gerek mevzuatta meydana gelen değişiklikler, gerekse uygulamada ortaya çıkan farklı durumlar anlatılmakta, işlemleri yapan ile onaylayan/kontrol eden kişinin farklı olmasına özen gösterilmektedir. Ayrıca sistemsel kontroller ve raporlamalar ile operasyonel riskler kontrol altında tutulmaktadır.

Tahsilat ve ödemelerin tümü banka hesapları üzerinden yürütülmekte, nakit kullanılmamaktadır. Günlük nakit mutabakatları sistem tarafından yürütülmekte, üst yönetim tarafından günlük olarak kontrol edilmektedir. Günlük yapılan nakit mutabakatı, yolsuzluk ve dolandırıcılığın kontrolünde en üst seviyede denetim imkanı sunmaktadır. Tahsilat ve ödeme işlemleri mutlaka banka hesapları üzerinden geçirildiğinden, yolsuzluk ve dolandırıcılık riski düşüktür.

Şirketin tüm muhasebe kayıtları iç onaya tabi tutulmuş belgelere dayanmakta, faaliyete ilişkin her türlü mal ve hizmet alımı, işlem öncesi ve sonrasında, iç kontrol formları ile yürütülmektedir. Muhasebesel olarak, günlük, haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık periyodik kontroller ve mutabakatlar yapılmaktadır.

Piyasa riski:

Piyasa riski piyasada, özellikle faiz oranları, kurlar, kredi faiz farkı, hisse ve emtia fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar sonucu oluşan riski ifade etmektedir.

Yabancı para riski, herhangi bir finansal aracın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğan risktir. Gelirleri Türk Lirası cinsinden olan şirketimiz, bilançosunun aktifinde döviz cinsinden varlık da tutmamaktadır. Buna paralel olarak herhangi bir döviz yükümlülüğüne girilmemeye azami özen gösterilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yabancı para işlemi bulunmayan şirketimiz **kur riski** taşımamaktadır.

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Şirket'in pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Şirket'in faize duyarlı finansal varlıkları bankalar nezdindeki vadeli mevduat hesaplarından, faize duyarlı finansal yükümlülükleri ise alınan kredilerden oluşmaktadır. Şirketimiz genel politika olarak değişken faiz oranlı yükümlülüklerini asgari seviyede tutmaya özen göstermektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla şirketin değişken faiz oranlı finansal yükümlülüğünün tutarı bulunmamaktadır. Aynı tarihte mevduat bakiyeside bulunmamaktadır. Dolayısıyla, şirketin **faiz oranı riski** bulunmamaktadır.

Bilançosunda hisse senedi, emtia, türev enstrümanlar bulunmayan şirketimizde, yukarıda yer verilen açıklamalar da göz önüne alınarak, **piyasa riskine** maruz kalınmadığı görüşüne ulaşılmıştır.

Risk Komitesi:

Şirketimizde Risk komitesi bulunmamaktadır.

6. Diğer Hususlar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir gelişme gerçekleşmemiştir.