

**EFES VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

**01.01.2021-31.12.2021  
DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi Genel Kuruluna

#### 1) Görüş

Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 21 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ("514 ve 516 ncı maddelerine") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

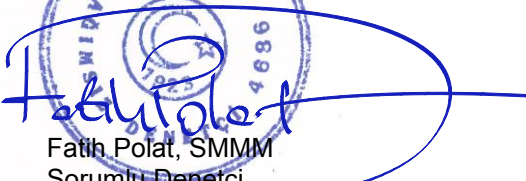
## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatih Polat, SMMM  
Sorumlu Denetçi

21 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

## **Efes Varlık Yönetim A.Ş. Genel Bilgiler**

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin işbu faaliyet raporu 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır.

Şirketin ticari unvanı : Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi  
Ticaret Sicil No : 764655  
Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü  
Vergi Dairesi : Kozyatağı V.D.  
Vergi Sicil No : 325 054 6172  
Şirket Merkez Adresi : İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Cad. Kar Plaza No:47 Kat:5  
Ataşehir – İstanbul  
Personel Sayısı : 139

Şirketin iletişim bilgileri  
Telefon : +90 (0) 216 538 41 00  
Fax : +90 (0) 216 999 42 90  
E-Posta : [info@efesvarlik.com.tr](mailto:info@efesvarlik.com.tr)  
İnternet Sitesi : [www.efesvarlik.com.tr](http://www.efesvarlik.com.tr)

## **Faaliyet Konumuz**

Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin ana sözleşmesinde faaliyet konusu;

- ✓ Mevduat bankaları, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın almak, satmak,
- ✓ Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil etmek, varlıkları nakde çevirmek veya bunları yeniden yapılandırmak ve satmak,
- ✓ Mevduat bankalarının, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılmasında veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık yapmak ve bu işlerde aracılık hizmeti vermek,
- ✓ Ana faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, sermaye piyasası mevzuatı dahilinde gerekli izinleri almak kaydıyla faaliyette bulunmak ve menkul kıymet ihraç etmek,
- ✓ Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapmak,
- ✓ Şirketlere, kurumsal ve finansal yapılanma alanlarında danışmanlık hizmeti vermek olarak yer almaktadır.

### **Sermaye Yapımız:**

Efes Varlık Yönetim A.Ş. güçlü ortaklık yapısı ile sektörün öncü şirketi olma yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in ödenmiş sermayesi 130.000.000 TL olup, ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. Ödenmiş sermaye beheri, 1 TL (tam) nominal değerde 130.000.000 adet hissese ayrılmıştır. 130.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış toplam nominal sermayenin 200.000 TL'lik kısmına tekabül eden 200.000 adet hissesi (A) Grubu, 129.800.000 TL'lik kısmına tekabül eden 129.800.000 adet hissesi (B) grubu nama yazılı hissese ayrılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla pay sahiplerimiz ve Şirketimizin sermayesindeki payların dağılımları aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Hisse Oranı	Hisse Tutarı
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	%85	110.685.714-TL
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	%8,6	11.142.857-TL
İş Finansal Kiralama A.Ş.	%2,9	3.714.286-TL
İş Faktoring A.Ş.	%2,9	3.714.286-TL
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	%0,6	742.857-TL
	<b>%100</b>	<b>130.000.000-TL</b>

Şirkette nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ait açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Şirketimiz ortaklarından İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şirketimizin %85 hissesine sahiptir.

Ad Soyad / Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Pay Tutarları	Pay Oranları (%)	Ödenmiş Paylar
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	A	200.000	<%1	200.000
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	110.485.714	%85	110.485.714

### **Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim:**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'na göre şirketle muamele yapma yasağı ve rekabet yasağından muaf tutulmaları için Genel Kurul'dan izin alınması gereklidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri bir yıldır. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri, yeniden Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilebilirler. Genel Kurul, gündemde Yönetim Kurulu Üyelerinin azline ilişkin bir maddenin bulunması veya gündemde bu yönde bir madde olmasa dahi haklı bir sebebin varlığı halinde, Yönetim Kurulu Üyeleri'ni her zaman değiştirebilir. Vefat veya istifa eden veya Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, üyelik sıfatı kalkan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Yönetim Kurulu'nca uygun görülecek kişiler seçilir. Bu üyeler, Genel Kurul'un ilk toplantısına kadar görev yaparlar. Genel Kurul tarafından kabul edilirse, kendilerinden önceki üyelerin görev sürelerini tamamlarlar. 31/12/2021 tarihi itibari ile şirketimizde görev yapan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Sektör İş Tecrübesi
Rıza İhsan Kutlusoy	Yönetim Kurulu Başkanı	03 Haziran 2016	Lisans	34 Yıl
Engin Çakıcı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24 Mart 2021	Lisans	24 Yıl
İbrahim Volkan Ergan(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Ağustos 2021	Lisans	30 Yıl
Kerem Akiner	Yönetim Kurulu Üyesi	24 Mart 2021	Lisans	22 Yıl
Bedri Beyazıt(**)	Yönetim Kurulu Üyesi	31 Ağustos 2021	Lisans	23 Yıl
Volkan Kublay	Yönetim Kurulu Üyesi	03 Eylül 2012	Lisans	22 Yıl
Fatih Mehmet Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	17 Ağustos 2018	Lisans	24 Yıl

(\*) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan İbrahim Murat Haznedar yerine, 31/08/2021 tarihinde İbrahim Volkan Ergan atanmıştır.

(\*\*) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan İbrahim Mehmet Çılan yerine, 31/08/2021 tarihinde Bedri Beyazıt atanmıştır.

• **Yönetim Kurulu Üyelerinin 31.12.2021 itibarıyla mevcut görev ve pozisyonları:**

Ad Soyad	Şirket	Görevi
Rıza İhsan Kutlusoy	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Genel Müdür
Engin Çakıcı	T. İş Bankası A.Ş.	Kredi Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü
İbrahim Volkan Ergan	Efes Varlık Yönetim A.Ş.	Genel Müdür
Kerem Akiner	T. İş Bankası A.Ş.	Tarım Bankacılığı Pazarlama Müdürü
Bedri Beyazıt	T. İş Bankası A.Ş.	Dış Ticaret ve Kambiyo Operasyonları Bölüm Müdürü
Volkan Kublay	T. İş Bankası A.Ş.	İştirakler Bölümü Birim Müdürü
Fatih Mehmet Yılmaz	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Mali Direktör

• **Üst Yönetim:**

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi
İbrahim Volkan Ergan	Genel Müdür	30 Nisan 2021	Lisans	30 Yıl
Fevziye Poyraz	Genel Müdür Yardımcısı	26 Temmuz 2013	Lisans	27 Yıl
F.Rüştü Avcı	Genel Müdür Yardımcısı	01 Aralık 2021	Lisans	25 Yıl
Ahmet Mahir Yavuz	Direktör	08 Aralık 2021	Lisans	19 Yıl

• **Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:**

2021 yılı içerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime ödenen ücret, ikramiye ve sair haklara ilişkin tutarlara aşağıda yer verilmiştir.

• **Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali haklar:**

31 Aralık 2021 (BİN TL)	31 Aralık 2020 (BİN TL)
498	441

• **Üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

31 Aralık 2021 (BİN TL)	31 Aralık 2020 (BİN TL)
3.396	2.974

Üst düzey yöneticiler, bordro esasına tabi olup, yılda bir kez jestiyon primi almaktadırlar.

## **Kurumsal Yönetim İlkeleri:**

Kurumsal ve Etik İlke ve Değerlere ana hatları ile iş sözleşmelerinde yer verilmiş olup, personel yönetmeliğinde de bu ilke ve değerlere yer verilmiştir. Aynı zamanda, yöneticiler tarafından, bağlı çalışanlara gereken bilgi aktarımı yapılmıştır.

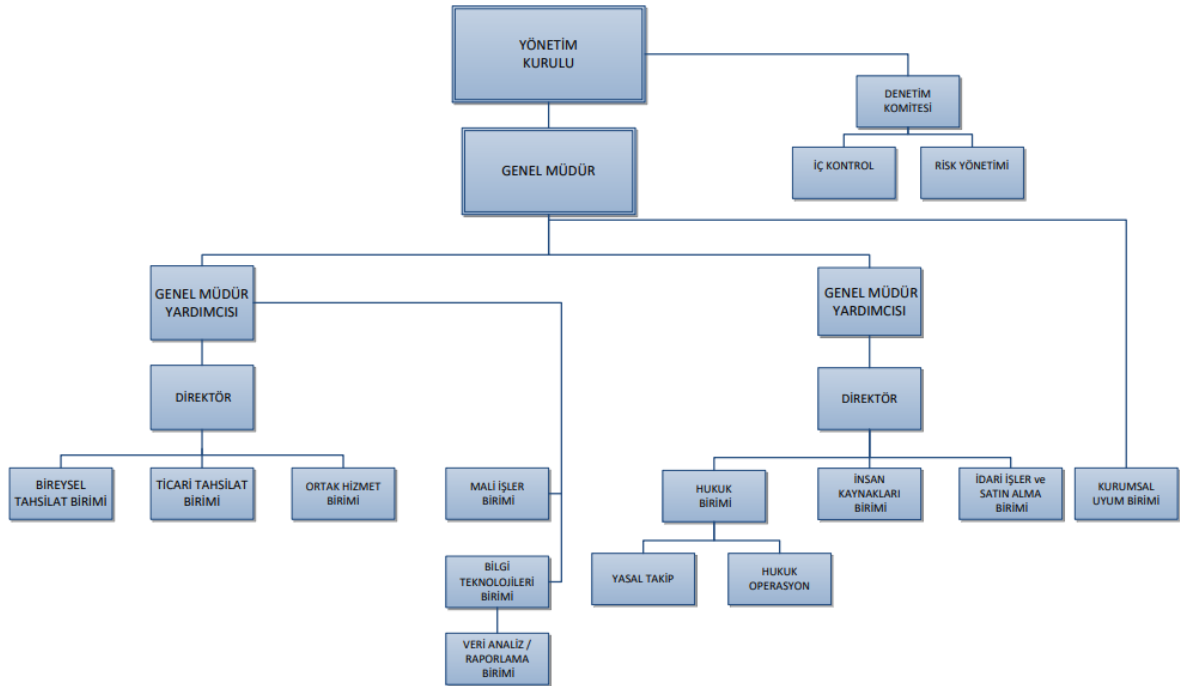
Bağlı bulunulan ana grubun kurumsal yönetim ve ilke uygulamalarına iş akitlerinde ve personel yönetmeliğinde yer verilmiştir. Personel yönetmeliği kurumsal yönetim ilke ve uygulamaları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

## **Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

### **Organizasyon Yapımız**

Organizasyon yapısı, tahsilat odaklı şekillenmiştir. İnsan kaynakları politikaları üst yönetim nezaretinde İnsan Kaynakları Birimi tarafından yürütülmektedir. Uygulamalar, personel yönetmeliğine dayandırılmaktadır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 124'tür.

14 Temmuz 2021 tarih 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esaslarına İlişkin Yönetmelik kapsamında belirtilen hususlarda dikkate alınarak güncellenen organizasyon yapısına aşağıda yer verilmiştir.



Şirketimizin organizasyon yapısı, tahsilat süreçlerinin analitik çözümler ve verimlilik esasına dayalı olarak iç ve dış kaynakların optimum kullanılmasına dayalı olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda şirketin iş süreçlerinin operasyonel maliyet ve riskin etkin yönetilmesi sağlanmaktadır.

- **İç Kontrol Faaliyetleri:**

İç Kontrol Sistemi, Efes Varlık Yönetim A.Ş.'nin tüm faaliyetlerinin, yönetim stratejisi ve politikalarına ve bu çerçevede belirlenen yöntem, uygulama talimatları ve limitlere uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde Kanun, mevzuat, şirket içi politika ve kurallar çerçevesinde yürütülmesini, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanmasını, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla Şirkette uygulanan organizasyon planı ile bunlara ilişkin tüm esas ve usullerin yönetim kademelerince yürütülmesini sağlamak amacıyla, iç kontrol birimi tarafından yerine getirilen, bir sistem içinde izlemeyi, bağımsız değerlendirmeyi, yönetim kademelerine eşanlı rapor etmeyi içeren finansal, operasyonel ve diğer kontrol sistemlerinin tümünü ifade eder.

İç kontrol faaliyetleri, Yönetmelik'te tanımlanmış temel kontrol noktaları çerçevesinde yoğunlaşır ve Şirket için operasyonel ve/veya hukuki risk arz eden konularda risk azaltıcı tedbirlerin alınmasına temel teşkil eder.

İç Kontrol Birimi, denetim faaliyetlerine ilişkin periyodik dönemlerde Denetim Komitesi'ne raporlama yapar.

- **Kurumsal Uyum Faaliyetleri:**

Şirketimiz 26 Şubat 2021 tarih 31407 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine" ilişkin yönetmeliğe uyum kapsamında şirketimiz bünyesinde oluşturulan Kurumsal Uyum Birimi 2021 yılında faaliyetine başlamıştır. Bu kapsamda üçer aylık periyodik dönemlerde ana hissedarımıza raporlama yapılmaktadır.

- **Risk Yönetim Faaliyetleri:**

14 Temmuz 2021 tarih 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esaslarına İlişkin Yönetmelik kapsamında belirlenen esaslar doğrultusunda Risk Yönetimi Birimi Şirketimiz bünyesinde kurulmuştur. Türkiye İş Bankası'nın konsolide risk politikasını benimseyen şirketimiz İş Bankası'nın genel risk politikalarına uygun olarak Risk Yönetimi İlke ve Politikaları, Görev Yönetmeliği ve Esasları ile Risk Katoloğu oluşturulmuştur.

Bu kapsamda öngörülen risklere ve bunlara karşı uygulanacak risk yönetimi politikalarına aşağıda yer verilmiştir.

- **Kredi riski:**

Şirketin ana faaliyet konusu olan satın alınan sorunlu krediler portföylerinden kaynaklı tahsilat gerçekleştirilememesi riskini ifade eder.

- **Aktif-Pasif Riski:**

Şirketin varlık ve yükümlülüklerinden kaynaklanan, kredi riski haricindeki tüm finansal riskleri ifade eder. Şirketin maruz kalabileceği piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski, yatırım riski ve gayrimenkul yatırım riski bu risk kapsamında değerlendirilir.



Yabancı para riski, herhangi bir finansal aracın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğan risktir. Gelirleri Türk Lirası cinsinden olan şirketimiz, bilançosunun aktifinde döviz cinsinden varlık da tutmamaktadır. Buna paralel olarak herhangi bir döviz yükümlülüğüne girilmemeye azami özen gösterilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yabancı para işlemi bulunmayan şirketimiz **kur riski** taşımamaktadır.

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Şirket'in pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir. Şirket'in faize duyarlı finansal varlıkları bankalar nezdindeki vadeli mevduat hesaplarından, faize duyarlı finansal yükümlülükleri ise alınan kredilerden oluşmaktadır. Şirketimiz genel politika olarak değişken faiz oranlı yükümlülüklerini asgari seviyede tutmaya özen göstermektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şirketin değişken faiz oranlı finansal yükümlülüğünün tutarı bulunmamaktadır.

Bilançosunda hisse senedi, emtia, türev enstrümanlar bulunmayan şirketimizde, yukarıda yer verilen açıklamalar da göz önüne alınarak, **piyasa riskine** maruz kalınmadığı görüşüne ulaşılmıştır.

- **Likidite riski:**

Şirketimizin yönetim organları, kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirketimiz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli bir şekilde takip ederek, finansal varlıkları ile yükümlülüklerinin vadelerini ve miktarlarını eşleştirmek suretiyle ve borçlanma imkanlarının sürekliliğini sağlayarak likidite riskini yönetmektedir. Öte yandan, kreditor kuruluşlar ile sürekli görüşmeler yapılarak, olası likidite sıkışıklığının olduğu dönemlerde faaliyetlerimizde aksamaya yer verilmemesi adına, çok sayıda banka nezdinde Şirketimiz lehine kredi limitlerinin oluşturulması sağlanmıştır. Şirketimize ait nakit ve nakit benzeri varlıklar, tanınmış kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yüksek kredi dereceleri verilmiş bankalarda tutulmaktadır.

- **Operasyonel risk:**

Yetersiz ya da işlemeyen iç süreçler, insan kaynağı, sistemler ya da dış etkenler nedeniyle çıkabilecek kayıp riskidir.

- **Yoğunlaşma Riski:**

Yoğunlaşma riski; Şirketin satın aldığı portföyler itibarıyla kredi türü, sektör, segment ve kaynak kuruluşlar gibi farklı portföy yapısını oluşturan unsurlar içinde temel faaliyetlerini sürdürebilme yeteneğini veya mali bünyesini tehdit edebilecek ya da Şirketin risk profilinde önemli değişiklik yapabilecek düzeyde büyük kayıplar doğurabilecek temerküzlerin oluşmasından kaynaklanan riskleri ifade eder.

- **İtibar Riski:**

Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler ve denetim otoriteleri gibi tarafların Şirket hakkındaki olumsuz düşüncelerinden ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde Şirkete duyulan güvenin azalması veya Şirket itibarının zedelenmesi nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp ifade etmektedir.

- **Şirketin Ar-Ge Çalışmaları ve Gerçekleştirilen Yatırımlar**

Şirketimiz, tüm ürün ve hizmetlerin uçtan uca süreçlerini gözden geçirilmesi suretiyle etkin ve verimlilik esasına göre bir teknolojik altyapı oluşturmayı ve mevcut kaynaklardan en azami verim elde etmeyi amaçlamıştır. Bu kapsamda şirketin Bilgi Teknolojileri altyapısında organizasyon yapısına uygun olacak şekilde geliştirme faaliyetine devam edilmektedir.

- **Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yapılan Harcamalar:**

Faaliyet yılı içerisinde Şirketimizce bağış yapılmamıştır.

- **Belirtilmesi Gereken Diğer Hususlar:**

- ✓ Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki/iştirakleri bulunmamaktadır,
- ✓ Genel Kurul kararlarının yerine getirilememe durumu oluşmamıştır,
- ✓ Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte şirket aleyhine açılan dava/davalar bulunmamaktadır,
- ✓ Şirketin, hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler bulunmamaktadır.
- ✓ Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır,
- ✓ Şirketimizin kendi iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.
- ✓ Şirketimizin 2016-2017-2018 yıllarına ilişkin yapılan vergi denetimi kapsamında düzenlenen vergi inceleme raporu neticesinde ilgili dönemlere ait tahakkuk ettirilen KKDF tutarlarına ilişkin İdare Mahkemesi nezdinde açılan davalarda yürütmeyi durdurma kararına hükmedilmiştir.
- ✓ 31.12.2021 tarihi itibarı ile Şirket aleyhine açılmış işe iade, vekalet ücreti alacağı vb. nedenlerle 10 adet derdest dava bulunmakta olup sözleşme ilişkisi sona erdirilen hukuk bürosu ile ilgili vekalet alacağından kaynaklı dava konusuna ilişkin bilançoda karşılık ayrılmıştır.

- **31.12.2021 Yılı Faaliyetleri:**

Şirketimiz 2021 yılında da bilgi işlem ve sistem altyapısı yatırımlarına devam etmiştir. Bu kapsamda muhasebe uygulaması ile ana tahsilat uygulamasında 2020 yılında başlayan değişiklik süreci ve 2021 yılında gerçekleştirilen birçok geliştirme ve iyileştirme çalışmaları ile ilerletilerek etkin ve güvenli çalışma ortamı sağlanmıştır. Teknoloji ve verimlilik esasına dayalı yatırımlara bağlı olarak tahsilat performansının artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultusunda, borçlu tahsilat ve hukuki süreçlerinin entegre olarak çalışabilmesini sağlayacak yönde geliştirme faaliyetleri devreye alınarak daha etkin, takip edilebilir ve raporlanabilir yapılara geçilmiş, ayrıca şirketin hem kurumsal hem mevzuatsal uyumluluk seviyesi artırılmıştır. Şirketin bilgi işlem alt yapısının yanı sıra sistem ve veri güvenliğine ilişkin yatırımları devam etmektedir. Sistem ve veri güvenliğine ilişkin standartların yükseltildiği şirkette yeni teknolojilerin şirket içinde uygulamaya alınma faaliyetleri ve ar-ge çalışmaları artarak devam etmektedir. Bu kapsamda şirkette bulunan tüm sunucu ve kullanıcı bilgisayarlarının işletim sistemlerinin en son versiyona yükseltilmesi projesi gerçekleştirilerek, hem son güncel teknolojik gelişmelerden faydalanma hem de daha güvenli ortamda çalışma imkanına kavuşulmuştur.

Bu projeye paralel olarak veritabanı sistemi de en güncel ve üst versiyona yükseltilerek, veri güvenliği ve izlenirliği kapsamında son teknolojik imkanlar devreye alınmıştır. Diğer yandan, şirket verilerinin ATLAS veri merkezine aktarım otomasyonu gerçekleştirilerek, veri yedekliğinin en üst güvenlik seviyesi kapsamına ulaşması sağlanmıştır.

Covid-19 pandemisi nedeni ile tüm dünya ve ülkemiz ekonomisinde etkisinin hissedildiği 2020 yılından itibaren öncelikli olarak şirket çalışanlarının pandemi sürecinden etkilenmemesini teminen gerekli tedbirler alınmıştır. Bu doğrultuda sistem güvenliği temeline dayalı uzaktan çalışma imkanlarına ilave olarak ofis çalışma alanlarının genişletilmesi sureti ile şirket çalışanlarının süreçten olumsuz etkilenmesinin önüne geçilmiştir.

Ayrıca yaşanan bu ekonomik görünüm ve covid-19 pandemisinin olumsuz etkilerinin müşterilerimize hissettirilmemesi için her türlü taksitlendirme ve geri ödeme öteleme talepleri olumlu karşılanmış, bu kapsamda müşterilerimizin yaşamış oldukları olumsuzlukların önüne geçilmeye çalışılmıştır. Ayrıca şirketin geçmiş yıllarda yatırımlarda bulunduğu ticari portföy tahsilat performansı da bu dönemde ciddi bir ivme kazanmıştır.

Şirket, 2021 yılında borçlu segmentine göre iş süreçlerinin farklılaştırıldığı yeni organizasyon yapısına geçiş yaparak tahsilat ve çözüm odaklı bir çalışma anlayışı ile karlı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmuştur. Yürütülecek yasal takipler kapsamında aktif dosya takibine ilişkin süreçleri yürütecek sözleşmeli hukuk bürolarımızın adetleri ve altyapısı genişletilirken call center hukuk bürolarının periyodik aralıklarla performans takip sistemi devreye alınmıştır. Bu kapsamda şirket içi süreçlerin devamı olarak dış kaynaklarında etkin yönetilmesi sağlanmış ve tahsilat verimliliği optimize edilmiştir.

Şirketimizin 31.12.2021 itibarıyla yaklaşık 3 milyar TL kredi anapara alacağı bulunmakta olup sözkonusu alacak bireysel, kobi, ticari ve kurumsal segment olmak üzere yaklaşık 172 bin müşteriden oluşmaktadır

- **Finansal Durum Analizi**

Finansal tablolarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe **Bin Türk Lirası** olarak ifade edilmiştir. Bölümlere göre raporlamayı gerektirecek herhangi bir farklı faaliyet alanı ve farklı coğrafi bölge bulunmamaktadır. Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (ERNST&YOUNG) tarafından denetlenmiş yıl sonu mali tablo bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Şirketimizin faaliyetleri açısından önem arz eden riskler kredi, likidite ve operasyonel risklerdir. Şirketimizce faiz, vade ve kur riski alınmaması temel politikasından vazgeçilmemiş, açık pozisyon riski taşınmamıştır.

Şirketimiz 2021 yılında aktif büyüklüğü 205.501 TL olurken özkaynak 125.301 TL büyüklüğe ulaşmıştır. 2021 yılında 95.949 TL faiz geliri elde eden şirketin vergi öncesi ticari karı 25.865 TL oluşmuştur.

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu (Bilanço)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot (Beşinci Bölüm-1)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>13.790</b>	-	<b>13.790</b>	<b>14.219</b>	-	<b>14.219</b>
<b>1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri</b>		<b>13.790</b>	-	<b>13.790</b>	<b>14.219</b>	-	<b>14.219</b>
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(1)	1	-	1	1	-	1
1.1.2 Bankalar	(3)	13.789	-	13.789	14.279	-	14.279
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(3)	-	-	-	61	-	61
<b>1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(4)</b>	-	-	-	-	-	-
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(6)</b>	-	-	-	-	-	-
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>1.4 Türev Finansal Varlıklar</b>	<b>(11)</b>	-	-	-	-	-	-
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire		-	-	-	-	-	-
1.4.2 Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
<b>II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(5)</b>	<b>182.702</b>	-	<b>182.702</b>	<b>197.892</b>	-	<b>197.892</b>
<b>2.1 Krediler</b>	<b>(5)</b>	<b>219.205</b>	-	<b>219.205</b>	<b>222.304</b>	-	<b>222.304</b>
<b>2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</b>	<b>(10)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>2.3 Faktoring Alacakları</b>		-	-	-	-	-	-
<b>2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar</b>		-	-	-	-	-	-
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)</b>	<b>(5)</b>	<b>36.503</b>	-	<b>36.503</b>	<b>24.412</b>	-	<b>24.412</b>
<b>III. İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(15)</b>	<b>5.183</b>	-	<b>5.183</b>	<b>6.709</b>	-	<b>6.709</b>
3.1 Satış Amaçlı		5.183	-	5.183	6.709	-	6.709
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>	<b>(7)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>4.1 İştirakler (Net)</b>	<b>(8)</b>	-	-	-	-	-	-
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>(9)</b>	-	-	-	-	-	-
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(12)</b>	<b>1.577</b>	-	<b>1.577</b>	<b>1.369</b>	-	<b>1.369</b>
<b>VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(13)</b>	<b>923</b>	-	<b>923</b>	<b>1.514</b>	-	<b>1.514</b>
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		923	-	923	1.514	-	1.514
<b>VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>(14)</b>	-	-	-	<b>383</b>	-	<b>383</b>
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>(8)</b>	<b>286</b>	-	<b>286</b>	<b>68</b>	-	<b>68</b>
<b>X. DİĞER AKTİFLER (Net)</b>	<b>(16)</b>	<b>1.040</b>	-	<b>1.040</b>	<b>1.034</b>	-	<b>1.034</b>
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>205.501</b>	-	<b>205.501</b>	<b>223.188</b>	-	<b>223.188</b>

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu (Bilanço)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot (Beşinci Bölüm-II)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. MEVDUAT</b>	(1)	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN KREDİLER</b>	(2)	69.405	-	69.405	174.101	-	174.101
<b>III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	(3)	-	-	-	-	-	-
4.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
<b>V. FONLAR</b>		-	-	-	-	-	-
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	(6)	-	-	-	-	-	-
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)</b>	(5)	1.000	-	1.000	807	-	807
<b>X. KARŞILIKLAR</b>	(7)	4.362	-	4.362	1.093	-	1.093
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		917	-	917	917	-	917
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		3.445	-	3.445	176	-	176
<b>XI. CARİ VERGİ BORCU</b>	(8)	2.709	-	2.709	768	-	768
<b>XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI</b>	(10)	-	-	-	-	-	-
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-
<b>XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	(4)	2.724	-	2.724	3.756	-	3.756
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>	(11)	125.301	-	125.301	42.663	-	42.663
16.1 Ödenmiş Sermaye		130.000	-	130.000	70.000	-	70.000
16.2 Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(69)	-	(69)	(69)	-	(69)
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
16.5 Kâr Yedekleri		19.548	-	19.548	19.548	-	19.548
16.5.1 Yasal Yedekler		2.313	-	2.313	2.313	-	2.313
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		17.235	-	17.235	17.235	-	17.235
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.6 Kâr veya Zarar		(24.178)	-	(24.178)	(46.816)	-	(46.816)
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		(46.816)	-	(46.816)	(57.070)	-	(57.070)
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		22.638	-	22.638	10.254	-	10.254
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>205.501</b>	<b>-</b>	<b>205.501</b>	<b>223.188</b>	<b>-</b>	<b>223.188</b>

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nazım hesaplar tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2020			
	Dipnot (Beşinci Bölüm-III)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>8.361</b>	-	<b>8.361</b>	<b>4.681</b>	-	<b>4.681</b>
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>		-	-	-	-	-	-
1.1 Teminat Mektupları		-	-	-	-	-	-
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		-	-	-	-	-	-
1.2 Banka Kredileri		-	-	-	-	-	-
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	-	-	-	-	-
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.1 Belgili Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıymet Alım Satım Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
<b>II. TAHHÜTLER</b>	(1)	<b>8.361</b>	-	<b>8.361</b>	<b>4.681</b>	-	<b>4.681</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		8.361	-	8.361	4.681	-	4.681
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5 Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		8.361	-	8.361	4.681	-	4.681
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>		-	-	-	-	-	-
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1 Gerçekleşme Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		-	-	-	-	-	-
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahsile Alınan Çekler		-	-	-	-	-	-
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		-	-	-	-	-	-
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracama Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		-	-	-	-	-	-
5.1 Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.2 Teminat Senetleri		-	-	-	-	-	-
5.3 Emtia		-	-	-	-	-	-
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		-	-	-	-	-	-
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>8.361</b>	-	<b>8.361</b>	<b>4.681</b>	-	<b>4.681</b>

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

GELİR GİDER KALEMLERİ		Bağımsız		
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020	
		<b>Dipnot (Beşinci Bölüm IV)</b>		
<b>I.</b>	<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>(1)</b>	<b>95.949</b>	<b>83.285</b>
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		94.788	83.011
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	-
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		1.161	274
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		-	-
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		-	-
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		-	-
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		-	-
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		-	-
<b>II.</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>(2)</b>	<b>14.895</b>	<b>22.821</b>
2.1	Mevduata Verilen Faizler		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		14.882	22.811
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		-	-
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		13	10
2.6	Diğer Faiz Giderleri		-	-
<b>III.</b>	<b>NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>81.054</b>	<b>60.464</b>
<b>IV.</b>	<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>(601)</b>	<b>(1.533)</b>
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		-	-
4.1.2	Diğer		-	-
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)	<b>(13)</b>	<b>(601)</b>	<b>(1.533)</b>
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		(570)	(769)
4.2.2	Diğer		(31)	(764)
<b>V.</b>	<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI.</b>	<b>TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>(5)</b>	<b>8</b>	<b>(48)</b>
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr/Zararı		-	-
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		-	-
6.3	Kambiyo İşlemleri Kâr/Zararı		8	(48)
<b>VII.</b>	<b>DiĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(6)</b>	<b>3.116</b>	<b>6.251</b>
<b>VIII.</b>	<b>FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>83.577</b>	<b>65.134</b>
<b>IX.</b>	<b>BEKLENEN ZARAR KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>(7)</b>	<b>20.674</b>	<b>26.153</b>
<b>X.</b>	<b>DiĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI.</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>	<b>(3)</b>	<b>17.019</b>	<b>13.959</b>
<b>XII.</b>	<b>DiĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(8)</b>	<b>20.019</b>	<b>14.804</b>
<b>XIII.</b>	<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)</b>		<b>25.865</b>	<b>10.218</b>
<b>XIV.</b>	<b>BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV.</b>	<b>ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVI.</b>	<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>		<b>25.865</b>	<b>10.218</b>
<b>XVIII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>(3.227)</b>	<b>36</b>
18.1	Cari Vergi Karşılığı		(3.445)	-
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		218	36
<b>XIX.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>	<b>(9)</b>	<b>22.638</b>	<b>10.254</b>
<b>XX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XXI.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XXII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XXIV.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV.</b>	<b>NDÖNEM NET KAR/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>(12)</b>	<b>22.638</b>	<b>10.254</b>

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020</b>
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>22.638</b>	<b>10.254</b>
<b>II.</b>	<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	-	<b>(38)</b>
<b>2.1</b>	<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	-	<b>(38)</b>
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	-	<b>(69)</b>
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-	<b>31</b>
<b>2.2</b>	<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	-	-
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-	-
<b>III.</b>	<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>22.638</b>	<b>10.216</b>



# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait özkaynak değişim tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Geçmiş Dönem Kâr veya Zararı	Dönem Net Kâr veya Zararı	Toplam Özkaynak		
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi iptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kâr/Zararda Sınıflandırılmayacak Payları ile Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çeviri Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları				Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kâr/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr Yedekleri
	Önceki Dönem 31/12/2020															
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		40.000	-	-	-	-	(31)	-	-	-	19.548	(5.466)	(51.604)	2.447	
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasının Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		40.000	-	-	-	-	(31)	-	-	-	19.548	(5.466)	(51.604)	2.447	
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	(38)	-	-	-	-	-	10.254	10.216	
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.000	
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.1	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.604)	-	51.604	-	-
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.604)	51.604	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)		70.000	-	-	-	-	(69)	-	-	-	19.548	(57.070)	10.254	42.663	

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait özkaynak değişim tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Geçmiş Dönem Kâr veya Zararı	Dönem Net Kâr veya Zararı	Toplam Özkaynak		
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi iptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Diğer (Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kâr/Zararda Sınıflandırılmayacak Payları ile Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çeviri Farkları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Birikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları				Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr/Zararda Sınıflandırılacak Payları ve Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birikmiş Tutarları)	Kâr Yedekleri
	Cari Dönem 31/12/2021															
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		70.000	-	-	-	-	(69)	-	-	-	-	19.548	(57.070)	10.254	42.663
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasının Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I+II)		70.000	-	-	-	-	(69)	-	-	-	-	19.548	(57.070)	10.254	42.663
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.638	22.638
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		60.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.000
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.1	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.254	(10.254)	-	-
11.1	Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.254	(10.254)	-	-
11.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)		130.000	-	-	-	-	(69)	-	-	-	-	19.548	(46.816)	22.638	125.301

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	NAKİT AKIŞ TABLOSU	Dipnot (Beşinci bölüm -VI)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem (01/01/2021- 31/12/2021)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki dönem (01/01/2020- 31/12/2020)
A.	<b>BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
1.1	<i>Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı</i>		45.046	26.043
1.1.1	Alınan faizler		95.951	69.803
1.1.2	Ödenen faizler		(14.895)	(21.524)
1.1.3	Alınan temettüleri		-	-
1.1.4	Alınan ücret ve komisyonlar		(601)	-
1.1.5	Elde edilen diğer kazançlar		-	925
1.1.6	Zarar olarak muhasebeleştirilen donuk alacaklardan tahsilatlar		-	-
1.1.7	Personele ve hizmet tedarik edenlere yapılan nakit ödemeler		(17.019)	(13.323)
1.1.8	Ödenen vergiler		(1.842)	-
1.1.9	Diğer	(5)	(16.548)	(9.838)
1.2	<i>Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim</i>		(107.638)	(20.744)
1.2.1	Alım satım amaçlı finansal varlıklarda net (artış)/azalış		-	-
	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklarda net (artış)/azalış		61	-
1.2.3	Bankalar hesabındaki net (artış)/azalış		-	2.184
1.2.4	Kredilerdeki net (artış)/azalış		(5.234)	20.944
1.2.5	Diğer aktiflerde net (artış)/azalış	(5)	(6)	1.099
1.2.6	Bankaların mevduatlarında net artış/(azalış)		-	-
1.2.7	Diğer mevduatlarda net artış/(azalış)		-	-
1.2.8	Alınan kredilerdeki net artış/(azalış)		(104.696)	(48.396)
1.2.9	Vadesi gelmiş borçlarda net artış/(azalış)		-	-
1.2.10	Diğer borçlarda net artış/(azalış)	(5)	2.237	3.425
I.	Bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı		(62.592)	5.299
B.	<b>YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
2.1	İktisap edilen bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		-	-
	Elden çıkarılan bağlı ortaklık ve iştirakler ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		-	-
2.2	Satın alınan menkuller ve gayrimenkuller		(265)	-
2.4	Elden çıkarılan menkul ve gayrimenkuller		107	4.303
2.5	Elde edilen satılmaya hazır finansal varlıklar		-	-
2.6	Elden çıkarılan satılmaya hazır finansal varlıklar		-	-
2.7	Satın alınan yatırım amaçlı menkul değerler		-	-
2.8	Satılan yatırım amaçlı menkul değerler		-	-
2.9	Diğer		2.611	2.501
II.	Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımı		2.453	6.804
C.	<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
3.1	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden sağlanan nakit		-	-
3.2	Krediler ve ihraç edilen menkul değerlerden kaynaklanan nakit çıkışı		-	-
3.3	İhraç edilen sermaye araçları	(11)	60.000	-
3.4	Temettü ödemeleri		-	-
3.5	Finansal kiralamaya ilişkin ödemeler		(351)	(10)
3.6	Diğer		-	-
III.	Finansman faaliyetlerinden sağlanan/ (kullanılan) net nakit		-	(10)
IV.	Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi		8	-
V.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklardaki net artış (I+II+III+IV)		(490)	12.093
VI.	Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(3)	14.280	2.187
VII.	Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(3)	13.790	14.280

# Efes Varlık Yönetim Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2020
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1.1 DÖNEM KÂRI	25.865	10.218
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(3.227)	-
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	(3.445)	-
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	218	36
<b>A. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (1.1-1.2)</b>	<b>22.638</b>	<b>10.254</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	(22.638)	(10.254)
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-